

УДК 339  
ББК 65.42  
Э 40

Авторы-составители: В. В. Кугаева, канд. экон. наук, доцент;  
Е. П. Бабушкина, ст. преподаватель;  
Н. Я. Скорик, ст. преподаватель;  
Т. М. Тишковская, ст. преподаватель;  
В. В. Кузьменков, ассистент;  
Е. Е. Нилова, аспирант

Рецензенты: В. П. Литвинов, зам. начальника управления  
антимонопольной и ценовой политики Гомельского  
облисполкома;  
Н. В. Максименко, канд. экон. наук, доцент Белорусского  
торгово-экономического университета потребительской  
кооперации

Рекомендован к изданию научно-методическим советом учрежде-  
ния образования «Белорусский торгово-экономический университет  
потребительской кооперации». Протокол № 3 от 10 декабря 2013 г.

**Экономика** организации (предприятия) : практикум для реализации содер-  
Э 40 жания образовательных программ высшего образования I ступени и переподго-  
товки руководящих работников и специалистов. В 4 ч. Ч. 3 / авт.-сост. : В. В. Ку-  
гаева [и др.]. – Гомель : учреждение образования «Белорусский торгово-эконо-  
мический университет потребительской кооперации», 2015. – 84 с.  
ISBN 978-985-540-179-8

Практикум предназначен для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и  
управление на предприятии» специализаций 1-25 01 07 21 «Экономика и правовое обеспе-  
чение хозяйственной деятельности», 1-25 01 07 01 «Экономика труда» и 1-25 01 07 28  
«Экономика и управление на малых и средних предприятиях». В издании представлены  
темы рефератов и докладов, тесты, задачи для аудиторной и самостоятельной работы.

УДК 339  
ББК 65.42

ISBN 978-985-540-179-8 (ч. 3)  
ISBN 978-985-540-096-8

© Учреждение образования «Белорусский  
торгово-экономический университет  
потребительской кооперации», 2015

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В условиях жесткой конкуренции становится актуальным поиск наиболее эффективных путей повышения эффективности использования ресурсов организации. Современный специалист должен правильно оценивать экономическое положение организации, обосновывать пути ее дальнейшего развития.

В данном практикуме рассматриваются следующие темы:

- Материально-техническая база организации.
- Основные средства организации.
- Оборотные средства организации.
- Материальные ресурсы организации.
- Трудовые ресурсы и оплата труда в организации.
- Инвестиции и инвестиционная деятельность организации.
- Инновации и инновационная деятельность организации.
- Риски в деятельности организации.

Основная цель данного практикума – формирование у студентов системы экономических знаний и навыков, овладение актуальными методиками анализа и планирования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, формирования стратегии инновационного и инвестиционного развития организации, управления рисками.

В предлагаемом практикуме по каждой теме приводятся темы рефератов, предложены задачи для аудиторной и самостоятельной работы, тесты.

Задачи основаны на конкретных практических материалах организаций, статистических данных. Тематика рефератов отражает актуальные вопросы экономической деятельности организации.

# ПЛАНЫ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ, ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ И ДОКЛАДОВ, ТЕСТЫ, ЗАДАЧИ ДЛЯ АУДИТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

## Раздел 8. РЕСУРСЫ ОРГАНИЗАЦИИ

### Тема 18. Материально-техническая база организации

#### *План*

1. Сущность и социально-экономическая роль материально-технической базы.
2. Состав розничной торговой сети. Понятие мощности магазина.
3. Типизация объектов питания.
4. Типы объектов оптовой торговли.

#### *Темы рефератов и докладов*

1. Тенденции развития розничной торговой сети Республики Беларусь в современных условиях.
2. Характеристика состояния материально-технической базы розничной торговли и общественного питания потребительской кооперации Республики Беларусь.
3. Зарубежный опыт развития сетей объектов общественного питания.

#### *Задачи для аудиторных занятий*

**Задача 1.** Изучите наличие и структуру материально-технической базы торговой организации и выявите тенденции в ее развитии, используя данные таблицы 1.

Таблица 1 – Наличие и структура розничной торговой сети организации

Типы объектов розничной торговой сети	Предшествующий год				Отчетный год			
	Количество, единиц	Удельный вес, %	Торговая площадь, м <sup>2</sup>	Удельный вес, %	Количество, единиц	Удельный вес, %	Торговая площадь, м <sup>2</sup>	Удельный вес, %
Магазины, всего	65		5 100		61		4 800	
В том числе: продоволь-	13		1 020		12		4 700	

ственные								
----------	--	--	--	--	--	--	--	--

Окончание таблицы 1

Типы объектов розничной торговой сети	Предшествующий год				Отчетный год			
	Количество, единиц	Удельный вес, %	Торговая площадь, м <sup>2</sup>	Удельный вес, %	Количество, единиц	Удельный вес, %	Торговая площадь, м <sup>2</sup>	Удельный вес, %
непродовольственные	11		1 100		11		1 100	
смешанные								
Аптеки	1		40		1		40	
Палатки, киоски	3				4			
Всего объектов розничной торговой сети								

**Задача 2.** По данным таблицы 2 дайте оценку эффективности использования материально-технической базы торговой организации. Определите влияние изменения розничного товарооборота и торговой площади на изменение розничного товарооборота в действующих и сопоставимых ценах на 1 м<sup>2</sup>. По результатам анализа сделайте выводы. Разработайте мероприятия по повышению эффективности использования материально-технической базы торговой организации.

Таблица 2 – Показатели оценки эффективности использования материально-технической базы торговой организации

Показатели	Год		Темп роста, %
	предшествующий	отчетный	
Розничный товароборот торговой сети:			
в действующих ценах, млн р.	114 800	130 400	
в сопоставимых ценах, млн р.			
Прибыль от реализации, млн р.	4 231	5 100	
Количество магазинов, ед.	65	61	
Торговая площадь, м <sup>2</sup>	5 100	4 800	
Торговая площадь в среднем на 1 магазин, м <sup>2</sup>			
Розничный товароборот на 1 м <sup>2</sup> :			
в действующих ценах, млн р.			
в сопоставимых ценах, млн р.			
Прибыль от реализации на 1 м <sup>2</sup> , млн р.			
Розничный товароборот на 1 магазин:			
в действующих ценах, млн р.			
в сопоставимых ценах, млн р.			

Прибыль от реализации на 1 магазин, млн р.			
Индекс цен		1,12	

**Задача 3.** На основе данных таблицы 3 проведите анализ эффективности использования производственной площади организации промышленности. Определите влияние изменения производственной площади цехов и выпуска продукции с 1 м<sup>2</sup> производственной площади цехов на объем производства продукции.

Таблица 3 – **Исходная информация для анализа эффективности использования производственной площади**

Показатель	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Объем производства продукции, млн р.	65 200	76 800	
Производственная площадь, всего, м <sup>2</sup>	14 500	15 200	
В том числе производственная площадь цехов, м <sup>2</sup>	13 200	13 800	
Удельный вес производственной площади цехов в общей площади, %			
Выпуск продукции на 1 м <sup>2</sup> производственной площади, млн р.			
Выпуск продукции на 1 м <sup>2</sup> производственной площади цехов, млн р.			

**Задача 4.** На основании данных таблицы 4 определите возможности роста товарооборота общественного питания за счет повышения эффективности использования материально-технической базы.

Таблица 4 – **Подсчет возможностей роста товарооборота за счет повышения эффективности использования материально-технической базы по однотипным объектам питания за отчетный год**

Наименование однотипных объектов питания	Количество посадочных мест	Фактический объем розничного товарооборота, млн р.	Розничный товарооборот на 1 посадочное место, млн р.	Отклонение по уровню розничного товарооборота на 1 посадочное место по сравнению с данными лучшего объекта питания (+; –)	Рост розничного товарооборота за счет повышения эффективности использования материально-технической базы, млн р.
Кафе «Ирина»	46	2 140			
Кафе «Весна»	49	2 030			
Кафе «Радуга»	53	2 410			
Кафе «У дороги»	43	1 980			
Кафе «Пере-	50	1 900			

кресток»					
Итого					

**Задача 5.** На территории, обслуживаемой организацией общественного питания, проживает 18 тыс. чел., из них в городе – 11 тыс. чел., на селе – 7 тыс. чел. В общедоступной сети общественного питания в городе имеется 370 мест. Оцените соответствие количества мест социальному стандарту, который составляет 22 места на 1 000 жителей.

**Задача 6.** Мощность оборудования по техническому паспорту – 500 кг/ч, фактически за год переработано 520 т продукции. Количество рабочих дней – 296, количество рабочих часов в день – 8. Рассчитайте коэффициент интенсивной нагрузки оборудования.

**Задача 7.** Определите плановую потребность в приросте новых площадей для розничной торговой сети, если в планируемом году численность обслуживаемого населения составит 38 000 чел., норматив торговой площади для данного района – 260 м<sup>2</sup> на 1 000 жителей, фактическая площадь на начало года – 8 400 м<sup>2</sup>, в том числе подлежит сносу 11% от общего ее количества на начало года; в результате реконструкции будет введено 620 м<sup>2</sup> торговой площади.

**Задача 8.** Определите объем капитальных вложений по торговой организации, если известно, что перспективная торговая площадь составит 8 500 м<sup>2</sup>, удельные капитальные вложения на 1 м<sup>2</sup> торговой площади планируются в размере 0,35 млн р., потребность в передвижных и мелкорозничных объектах торговли составит 2 ед., а среднерыночная стоимость передвижных и мелкорозничных объектов торговли составит 150 млн р. за единицу.

**Задача 9.** Рассчитайте пропускную способность торгового зала столовой на планируемый год на основе нижеприведенных данных.

Число мест – 100. В отчетном году столовая работала 307 дней, обслуживание посетителей осуществлялось официантами. В планируемом году она будет работать без выходных дней по методу самообслуживания. Дневное время работы столовой в отчетном и планируемом периодах – 8 ч, из которых 3 ч торговый зал работает с нагрузкой 80% и 5 ч с нагрузкой в среднем 45%. Среднее время обслуживания через официантов – 40 мин, по методу самообслуживания – 20 мин.

В отчетном году столовой реализовано 504 тыс. блюд, обслужено посетителей 200 тыс. чел. Определите, каков может быть прирост вы-

пуска блюд по плану, если известно, что среднее число блюд на одного потребителя – 2,5, а коэффициент использования пропускной способности обеденного зала останется на уровне отчетного года.

### *Тест*

Закончите фразу, выбрав правильный ответ из предложенных вариантов.

1. Материально-техническая база торговли – это:

- а) совокупность финансовых, трудовых и материальных ресурсов, используемых в торгово-технологическом процессе;
- б) совокупность средств и предметов труда, используемых для осуществления торгово-технологического процесса;
- в) экономический потенциал торговли.

2. К показателям, характеризующим уровень развития материально-технической базы торговли, относят:

- а) количество магазинов, размер торговой площади, средний размер магазина по торговой площади и розничному товарообороту;
- б) количество оборудования на один магазин, коэффициент экстенсивного использования оборудования;
- в) коэффициент годности основных средств, коэффициент износа.

3. Сумма прибыли составила 800 млн р., общая торговая площадь – 400 млн р., количество магазинов – 2. Сумма прибыли на 1 м<sup>2</sup> торговой площади составит:

- а) 2 млн р.;
- б) 1 млн р.;
- в) 4 млн р.

4. Потребность в торговой площади для нового строительства ( $M_{нс}$ ) определяется следующим образом:

- а)  $M_{нс} = M_k + M_n - M_c + M_p$ ;
- б)  $M_{нс} = M_k - M_n - M_c - M_p$ ;
- в)  $M_{нс} = M_k - M_n + M_c - M_p$ .

При этом  $M_k$  – потребность в торговой площади на конец планируемого периода, м<sup>2</sup>;  $M_n$  – фактическая торговая площадь на начало планируемого периода, м<sup>2</sup>;  $M_c$  – торговая площадь, подлежащая вы-

бытию,  $\text{м}^2$ ;  $Mp$  – торговая площадь, полученная за счет реконструкции,  $\text{м}^2$ .

5. Срок окупаемости капитальных вложений определяется:

- а) отношением планируемой прибыли к плановому объему капитальных вложений;
- б) отношением планового объема капитальных вложений к планируемой сумме прибыли;
- в) отношением прибыли к плановому объему розничного товарооборота.

6. Зная потребность в торговой площади, капитальные удельные затраты на 1  $\text{м}^2$  торговой площади, а также потребность в передвижных средствах и их стоимость, можно рассчитать:

- а) коэффициент эффективности капитальных вложений;
- б) срок окупаемости капитальных вложений;
- в) общий объем капитальных вложений.

7. Степень использования оборудования во времени характеризует:

- а) коэффициент экстенсивной загрузки оборудования;
- б) коэффициент интенсивной загрузки оборудования;
- в) коэффициент эффективности капитальных вложений.

8. Розничный товарооборот в действующих ценах равен 6 900 млн р., индекс цен составил 1,15, а количество магазинов – 3. Розничный товарооборот в сопоставимых ценах на 1 магазин составит:

- а) 2 300 млн р.;
- б) 2 645 млн р.;
- в) 2 000 млн р.

9. Торговая площадь за прошлый год составила 320  $\text{м}^2$ , а за отчетный год – 350  $\text{м}^2$ . Прибыль за прошлый год составила 900 млн р., а за отчетный год – 1 020 млн р. Влияние на изменение прибыли на 1  $\text{м}^2$  торговой площади изменения прибыли от реализации составит:

- а) –0,34 млн р.;
- б) +0,34 млн р.;
- в) +0,10 млн р.

10. Создание крупных предприятий, в результате чего появляется возможность более рационального использования складских помеще-



ний и оборудования, относительного сокращения административно-управленческого персонала, – это:

- а) диверсификация производства;
- б) кооперирование производства;
- в) концентрация производства.

## **Тема 19. Основные средства организации**

### ***План***

1. Сущность, состав и структура основных средств организации.
2. Классификация основных средств по различным классификационным признакам.
3. Виды стоимостной оценки основных средств. Износ: сущность, виды и методы оценки.
4. Амортизация основных средств и способы ее начисления.
5. Показатели состояния и эффективности использования основных средств организации.
6. Методика анализа состояния и эффективности использования основных средств.
7. Планирование потребности организации в основных средствах.
8. Основные направления повышения эффективности использования основных средств.

### ***Темы рефератов и докладов***

1. Особенности состояния основных средств организаций Республики Беларусь в современных условиях.
2. Амортизация основных средств, характеристика методов начисления амортизации.
3. Формы обновления основных средств.
4. Современные направления повышения эффективности использования основных средств организаций.
5. Лизинг как одна из форм обновления основных средств.

### ***Задачи для аудиторных занятий***

**Задача 1.** Изучите наличие, состояние и структуру основных средств организации и выявите тенденции в их развитии, используя данные таблицы 5.

Таблица 5 – **Наличие, состояние и структура основных средств организации за отчетный год**

Группа основных средств	Наличие на начало года		Поступило за год		Выбыло за год		Наличие на конец года	
	Сумма, млн р.	Удельный вес, %	Сумма, млн р.	Удельный вес, %	Сумма, млн р.	Удельный вес, %	Сумма, млн р.	Удельный вес, %
Здания	15 620		1 571		3 281			
Сооружения	11 120		3 240		3 314			
Устройства передаточные	189		191		78			
Машины и оборудование	1 789		806		30			
Транспортные средства	2 985		619		325			
Инструмент	220		18		15			
Инвентарь и принадлежности	115		24		18			
Прочие (сельское и лесное хозяйство)	–		–		–		–	
Прочие	207		11		15			
Итого основных средств основного вида деятельности		100		100		100		100
В том числе активной части основных средств								
Итого основных средств других отраслей	345	–	82	–	39	–		–
Всего основных средств		–		–		–		–

**Задача 2.** Изучите движение основных средств по организации за три года на основании данных таблицы 6. В процессе анализа рассчитайте коэффициенты поступления, выбытия и прироста основных средств. Дайте им оценку и разработайте рекомендации по их развитию на планируемый год.

Таблица 6 – Показатели движения основных средств организации за три года

Показатели	Наличие основных средств на начало года, млн р.	Ввод новых основных средств за год, млн р.	Выбытие основных средств за год, млн р.	Наличие основных средств на конец года, млн р.	Коэффициент		
					обнов-ления	выбы-тия	при-роста
Первый год	21 837,2	512,5	242,2				
Второй год	39 338,0	7 193,0	431,0				
Третий год	48 800,0	8 590,0	572,0				
Второй год по отношению к первому, %							
Третий год по отношению ко второму, %							

**Задача 3.** На основе данных таблицы 7 изучите состояние и движение основных средств организации, рассчитав коэффициенты обновления, выбытия, прироста, годности, износа основных средств.

Таблица 7 – Показатели состояния и движения основных средств организации

Показатели	Год	
	предшествующий	отчетный
Стоимость основных средств, млн р.:		
на начало года	6 704,0	7 413,9
на конец года	7 413,9	7 932,9
Среднегодовая стоимость основных средств, млн р.		
Стоимость вновь введенных основных средств, млн р.	895,9	795,0
Стоимость выбывших основных средств, млн р.	186,0	276,0
Сумма износа основных средств, млн р.	2 585,0	2 915,0
Коэффициенты:		
обновления		
выбытия		
прироста		
годности		
износа		

**Задача 4.** Определите коэффициенты поступления и выбытия основных средств и фондоотдачу по организации промышленности на основе следующих данных:

1. Среднегодовая стоимость основных средств в предшествующем году составила 820 млн р.
2. Стоимость основных средств на начало отчетного года – 900 млн р.
3. В отчетном году введено основных средств на сумму 120 млн р., выбыло на сумму 90 млн р.
4. Объем производства продукции предшествующего года – 1 500 млн р., отчетного – 2 200 млн р.

**Задача 5.** Приобретено организацией оборудование амортизационной стоимостью 150 млн р. со сроком службы 5 лет. Определите норму амортизации и годовую сумму амортизационных отчислений, используя линейный способ начисления амортизации.

**Задача 6.** Организацией приобретен объект основных средств амортизируемой стоимостью 405 млн р. Срок его полезного использования – 5 лет.

Определите сумму амортизационных отчислений по годам и общую сумму методом суммы чисел срока полезного использования.

**Задача 7.** Организацией приобретено оборудование амортизируемой стоимостью 240 млн р. со сроком полезного использования 5 лет.

Определите сумму амортизационных отчислений методом уменьшаемого остатка с коэффициентом ускорения 2,5 раза.

**Задача 8.** По данным таблицы 8 дайте оценку эффективности использования основных средств организации промышленности. По результатам анализа сделайте выводы. Разработайте мероприятия по повышению эффективности использования основных средств организации.

Таблица 8 – Показатели оценки эффективности использования основных средств организации промышленности

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Объем производства продукции, млн р.	6 303,3	7 250,3	
Среднегодовая стоимость основных средств, всего, млн р.	3 690,5	4 536,4	

В том числе активной части основных средств, млн р.	424,4	514,9	
Прибыль от реализации, млн р.	332,1	438,7	

Окончание таблицы 8

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, чел.	384	341	
Фондоотдача, всего, р.			
В том числе активной части основных средств, р.			
Фондоемкость, р.			
Прибыль на 1 рубль основных средств, р.			
Фондовооруженность, млн р.			

**Задача 9.** Рассчитайте показатели эффективности использования основных средств организации промышленности. Выявите их изменение за анализируемый период и определите влияние эффективности их использования на объем производства продукции на основе данных таблицы 9.

Таблица 9 – **Исходные данные для расчета показателей эффективности использования основных средств организации**

Показатели	Год	
	предшествующий	отчетный
Объем производства продукции, млн р.	37 500	48 000
Среднегодовая стоимость основных средств, всего, млн р.	4 000	5 900
В том числе активной части, млн р.	1 920	2 490
Прибыль от реализации, млн р.	320	422
Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, чел.	103	113

**Задача 10.** На основании данных таблицы 10 определите влияние изменения среднегодовой стоимости основных средств и объема производства продукции на фондоотдачу.

Таблица 10 – **Исходные данные для расчета влияния факторов на изменение фондоотдачи**

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Объем производства продукции, млн р.	7 250,3	8 113,2	

Среднегодовая стоимость основных средств, млн р.	4 536,4	5 180,5	
Фондоотдача, р.			

**Задача 11.** Рассчитайте изменение фондоотдачи в отчетном году по сравнению с предшествующим годом за счет изменения удельного веса активной части основных средств в общей их стоимости и фондоотдачи активной части основных средств исходя из данных таблицы 11.

Таблица 11 – Показатели оценки эффективности использования основных средств организации промышленности

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Объем производства продукции, млн р.	7 250,3	8 113,2	
Среднегодовая стоимость основных средств, всего, млн р.	4 536,4	5 180,5	
В том числе активной части основных средств, млн р.	1 514,9	2 580,2	
Фондоотдача, всего, р.			
В том числе активной части основных средств, р.			
Удельный вес активной части основных средств в общей их стоимости, %			

**Задача 12.** Определите изменение фондоотдачи за счет влияния производительности труда работников организации промышленности и их фондовооруженности. Расчеты произведите на основе данных таблицы 12.

Таблица 12 – Показатели для оценки влияния производительности труда работников и их фондовооруженности на изменение фондоотдачи

Показатели	Год		Темп роста, % или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Объем производства продукции, млн р.	30 702	37 537	
Среднегодовая стоимость основных средств, млн р.	4 923,5	5 292,5	
Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, чел.	436	426	
Производительность труда, млн р.			
Фондовооруженность, млн р.			

Фондоотдача, р.			
-----------------	--	--	--

**Задача 13.** На основании данных таблицы 13 произведите оценку развития рентабельности основных средств за анализируемый период. Выявите факторы, влияющие на ее изменение, и сделайте выводы.

Таблица 13 – Рентабельность основных средств организации

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Среднегодовая стоимость основных средств, млн р.	4 601,6	4 923,5	
Прибыль от реализации, млн р.	266,4	397,0	
Рентабельность основных средств, %			

**Задача 14.** Стоимость основных средств организации на начало планового года составила 22 140 млн р. В плановом году предстоит ввод основных средств с 1 апреля на 760 млн р. и со 2 июля – на 150 млн р. В эти же сроки будет списано оборудование соответственно на сумму 430 и 180 млн р. Годовой объем производства продукции составит по плану 29 780 млн р. Составьте баланс основных средств организации, а также рассчитайте фондоотдачу и фондоемкость продукции в плановом году.

**Задача 15.** По данным таблицы 14 дайте оценку эффективности использования основных средств организации торговли. По результатам анализа сделайте выводы. Разработайте мероприятия по повышению эффективности использования основных средств организации торговли.

Таблица 14 – Показатели оценки эффективности использования основных средств организации торговли

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Розничный товарооборот, млн р.	6 303,3	7 250,3	
Среднегодовая стоимость основных средств, всего, млн р.	3 690,5	4 536,4	
В том числе активной части основных средств, млн р.	424,4	514,9	
Прибыль от реализации, млн р.	332,1	438,7	

Среднесписочная численность работников торговли, чел.	384	341	
---	-----	-----	--

Окончание таблицы 14

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Фондоотдача, всего, р.			
В том числе активной части основных средств, р.			
Фондоемкость, р.			
Прибыль на один рубль основных средств, р.			
Фондовооруженность, млн р.			
Интегральный показатель эффективности использования основных средств, р.			

**Задача 16.** Определите эффективность и срок окупаемости капитальных вложений организации торговли исходя из данных таблицы 15. Разработайте рекомендации по ускорению окупаемости капитальных вложений.

Таблица 15 – **Рентабельность основных средств организации торговли**

Показатели	До реконструкции	После реконструкции
Стоимость основных средств, млн р.	60 120	83 930
Розничный товарооборот, млн р.	100 750	170 300
Рентабельность, %	2,15	2,45

**Задача 17.** На основе данных таблицы 16 произведите анализ эффективности использования основных средств организации общественного питания за отчетный год.

Рассчитайте долю прироста товарооборота общественного питания за счет изменения интенсивных и экстенсивных факторов. Сравните темпы роста показателей фондоотдачи, фондовооруженности и производительности труда. Аналитическую таблицу постройте самостоятельно.

Таблица 16 – **Эффективность использования основных средств организации общественного питания**

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	



Товaroоборот общественного питания, млн р.	5 198	6 884	
Оборот по продукции собственного производства, млн р.	3 241	3 733	
Прибыль от реализации, млн р.	151,3	180,6	

Окончание таблицы 16

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	предшествующий	отчетный	
Среднегодовая стоимость основных средств – всего, млн р.	371	424	
В том числе активной их части, млн р.	111	239	
Среднесписочная численность работников, чел.	13	15	
Фондоотдача, всего, р.			
В том числе активной части основных средств, р.			
Фондоемкость, всего, р.			
В том числе активной части основных средств, р.			
Фондовооруженность, млн р.			
Фондорентабельность, %			

**Задача 18.** Произведите сравнительный анализ фондоотдачи по двум организациям общественного питания без пересчета и по условному обороту, используя данные таблицы 17.

Таблица 17 – Исходные данные для сравнительного анализа фондоотдачи

Показатели	Первая организация	Вторая организация
Товaroоборот общественного питания, всего, млн р.	9 200	11 400
В том числе:		
по продукции собственного производства	5 980	7 182
по купленным товарам		
Среднегодовая стоимость основных средств, млн р.	657	690

**Задача 19.** Определите, как повлияли на прирост товарооборота в организации общественного питания изменение среднегодовой стоимости основных средств и изменение фондоотдачи в отчетном году по сравнению с прошлым годом, исходя из следующих данных:

1. Товарооборот общественного питания составил в прошлом году 25 200 млн р., в отчетном году – 27 700 млн р.

2. Среднегодовая стоимость основных средств в прошлом году – 3 700 млн р., в отчетном году – 3 900 млн р.

Как вы оцениваете использование основных средств в данной организации: как экстенсивное или интенсивное?

**Задача 20.** Используя данные таблицы 18, рассчитайте экономическую эффективность внедрения нового оборудования в кондитерском цехе. В отчетном году введены в эксплуатацию три новых жарочных шкафа стоимостью 70 млн р. каждый, две взбивальных машины стоимостью 80 млн р.

Таблица 18 – Экономическая эффективность внедрения нового оборудования в кондитерский цех

Показатели	До внедрения	После внедрения
Годовой выпуск продукции, млн р.	1 240	1 540
Годовая сумма эксплуатационных затрат, млн р.	280	412
Стоимость нового оборудования, млн р.		
Нормативный коэффициент эффективности внедрения новой техники		0,32
Сумма приведенных затрат, млн р.		
Сумма годового экономического эффекта от внедрения новой техники, млн р.		

**Задача 21.** Проанализируйте эффективность использования отдельных видов оборудования в специализированном цехе по выпуску полуфабрикатов, используя данные таблицы 19, а также информацию о том, что цех работает 305 дней в году в две смены (по 8 часов).

Таблица 19 – Данные для расчета эффективности использования оборудования

Виды оборудования	Производительность по техническому паспорту	Фактически выпущено продукции	Среднее время работы за смену, ч
Линия производства очищенного картофеля ПЛСК-70	400 кг/ч	784 т	4
Линия для приготовления вареников ПЛВ	3 500 шт./ч	4 287 тыс. шт.	2,5
Линия приготовления винегретов и овощных салатов МЛВС-500	500 кг/ч	735 т	2,4
Агрегат АБНЭ-720 (для приготовления блинчиков с начинкой)	720 шт./ч	1 270 тыс. шт.	4

**Задача 22.** Отберите наиболее экономичный проект строительства торговых объектов общественного питания из имеющихся трех вариантов, исходя из следующих условий: в жилом районе райцентра необходимо построить торговый объект общественного питания на 220 мест и магазин «Кулинария».

Возможны три варианта строительства:

1. В разных зданиях: ресторан на 150 мест, кафе на 40 мест, закусочная на 30 мест и магазин «Кулинария».

2. В одном здании: комбинированная организация, состоящая из ресторана на 150 мест, кафе на 40 мест и закусочной на 30 мест.

3. В двух зданиях: в одном – ресторан, в другом – остальные торговые объекты общественного питания.

Для выбора варианта строительства необходимо использовать формулу приведенных затрат. Исходные данные приведены в таблице 20.

Таблица 20 – Исходные данные для выбора оптимального проекта строительства торгового объекта, млрд р.

Варианты	Капитальные вложения	Сумма эксплуатационных затрат в год
1-й	620	65
2-й	480	62
3-й	580	59

### *Тест*

Укажите один или несколько правильных вариантов ответа.

1. Какие элементы не включаются в стоимость основных средств?

*Варианты ответа:*

- а) здания;
- б) сооружения;
- в) малоценные и быстроизнашивающиеся предметы, служащие менее одного года;
- г) инструменты.

2. Как подразделяются основные средства в зависимости от их участия в хозяйственном процессе?

*Варианты ответа:*

- а) активные и пассивные;
- б) минимальные и максимальные;
- в) сплошные и выборочные;
- г) производственные и непроизводственные.

3. В каких стоимостных формах ведется учет основных средств в отечественных организациях?

*Варианты ответа:*

- а) закупочной, восстановительной, остаточной;
- б) первоначальной, восстановительной, остаточной;
- в) производительной, восстановительной, остаточной;
- г) нет верного ответа.

4. Как рассчитывается коэффициент обновления основных средств?

*Варианты ответа:*

- а) как отношение стоимости вновь введенных основных средств к среднегодовой их стоимости;
- б) как отношение стоимости вновь введенных основных средств к их стоимости на начало года;
- в) как отношение стоимости вновь введенных основных средств к их стоимости на конец года;
- г) как отношение стоимости вновь введенных основных средств к первоначальной их стоимости.

5. По какой формуле рассчитывается коэффициент выбытия основных средств?

*Варианты ответа:*

- а) как отношение стоимости выбывших основных средств к среднегодовой их стоимости;
- б) как отношение стоимости выбывших основных средств к их стоимости на начало года;
- в) как отношение стоимости выбывших основных средств к их стоимости на конец года;
- г) как отношение стоимости выбывших основных средств к первоначальной их стоимости.

6. По какой формуле рассчитывается коэффициент годности ос-

новых средств?

*Варианты ответа:*

- а) как отношение остаточной стоимости основных средств к восстановительной их стоимости;
- б) как отношение остаточной стоимости основных средств к первоначальной их стоимости;
- в) как отношение первоначальной стоимости основных средств к восстановительной их стоимости;
- г) как отношение суммы амортизационных отчислений к первоначальной стоимости основных средств.

7. По какой формуле рассчитывается коэффициент износа основных средств?

*Варианты ответа:*

- а) как отношение суммы амортизационных отчислений к первоначальной или восстановительной стоимости основных средств;
- б) как отношение суммы амортизационных отчислений к первоначальной стоимости основных средств;
- в) как отношение суммы амортизационных отчислений к восстановительной стоимости основных средств;
- г) как отношение суммы амортизационных отчислений к среднегодовой стоимости основных средств.

8. Как рассчитывается фондоотдача?

*Варианты ответа:*

- а) как отношение объема деятельности организации к среднегодовой стоимости основных средств;
- б) как отношение среднегодовой стоимости основных средств к объему деятельности организации;
- в) как отношение прибыли к среднегодовой стоимости основных средств;
- г) как отношение среднегодовой стоимости основных средств к среднесписочной численности работников организации.

9. Как рассчитывается фондовооруженность?

*Варианты ответа:*

- а) как отношение среднегодовой стоимости основных средств к объему деятельности организации;
- б) как отношение среднегодовой стоимости основных средств к среднесписочной численности работников организации;
- в) как отношение среднегодовой стоимости основных средств к списочной численности работников организации;
- г) как отношение среднегодовой стоимости активной части основных средств к среднесписочной численности работников организации.

10. Какие показатели относятся к показателям эффективности использования основных средств организации?

*Варианты ответа:*

- а) фондоотдача, фондовооруженность, производительность труда;
- б) фондоотдача, фондоемкость, фондорентабельность;
- в) фондоотдача, фондоемкость, производительность труда;
- г) фондорентабельность, фондоемкость, производительность труда.

11. Какое соотношение должно выполняться для роста эффективности использования основных средств?

*Варианты ответа:*

- а) индекс роста объемов деятельности организации должен опережать индекс роста среднегодовой стоимости основных средств;
- б) индекс роста объемов деятельности организации должен быть меньше индекса роста среднегодовой стоимости основных средств;
- в) индекс роста объемов деятельности организации должен быть равен индексу роста среднегодовой стоимости основных средств;
- г) индекс роста объемов деятельности организации должен опережать индекс роста прибыли организации.

12. Какое из приведенных ниже неравенств является условием оптимального управления основными средствами?

*Варианты ответа:*

- а) индекс роста фондорентабельности должен опережать индекс роста фондоотдачи;
- б) индекс роста фондоотдачи должен опережать индекс роста фондорентабельности;

в) индекс роста фондоотдачи должен быть равен индексу роста фондорентабельности;

г) индекс роста прибыли должен опережать индекс роста фондоотдачи.

13. Какой из методов не относится к методам начисления амортизации?

*Варианты ответа:*

а) равномерный (линейный);

б) нелинейный (ускоренной амортизации);

в) производительный;

г) метод экспертной оценки.

14. По какому принципу происходит начисление амортизации по линейному методу?

*Варианты ответа:*

а) амортизационные отчисления начисляются равномерно по годам в течение всего срока полезного использования основных средств;

б) амортизационные отчисления начисляются неравномерно по годам в течение всего срока полезного использования основных средств;

в) амортизационные отчисления начисляются равномерно в зависимости от объемов деятельности организации;

г) амортизационные отчисления начисляются неравномерно в зависимости от объемов деятельности организации.

15. Как рассчитывается средневзвешенная норма амортизации?

*Варианты ответа:*

а) как отношение среднегодовой стоимости основных средств к остаточной стоимости основных средств на конец года;

б) как отношение начисленной амортизации к среднегодовой стоимости основных средств;

в) как отношение среднегодовой стоимости основных средств к остаточной стоимости основных средств на начало года;

г) нет верного ответа.

## **Тема 20. Оборотные средства организации**

### ***План***

1. Оборотные средства организации: экономическая сущность, состав, структура и источники формирования.
2. Кругооборот оборотных средств: понятие, стадии.
3. Оборотные производственные средства: сущность и виды.
4. Средства обращения: сущность, виды, классификация.
5. Показатели эффективности использования оборотных средств.
6. Методика анализа оборотных средств и факторов, влияющих на них.
7. Нормирование оборотных средств: сущность, принципы, методы нормирования, отраслевые особенности.
8. Пути повышения эффективности использования оборотных средств.

### ***Темы рефератов и докладов***

1. Источники финансирования оборотных средств, рациональность их структуры.
2. Собственные оборотные средства организации и их роль в повышении конкурентоспособности организации.
3. Пути рационального использования оборотных средств и ускорения их оборачиваемости.
4. Методы нормирования оборотных средств.
5. Виды производственных запасов и методы их нормирования.
6. Влияние отраслевых особенностей субъектов хозяйствования на структуру оборотных средств.

### ***Задачи для аудиторных занятий***

**Задача 1.** Организация в прошлом году реализовала продукции на сумму 35 600 млн р., а в отчетном году – на 43 980 млн р. Состав и динамика оборотных средств представлены в таблице 21.



Таблица 21 – Состав и динамика оборотных средств, млн р

Элементы оборотных средств	На начало года		На конец отчетного года
	прошлого	отчетного	
Запасы, всего	3 780	6 430	7 980
В том числе:			
материалы	2 015	3 980	4 780
животные на выращивании и откорме	29	42	54
незавершенное производство	305	410	479
готовая продукция и товары	310	415	196
товары отгруженные	810	1430	1620
прочие запасы			
Долгосрочные активы, предназначенные для реализации	380	496	510
Расходы будущих периодов	101	146	184
Налог НДС по приобретенным товарам, работам, услугам	182	716	786
Краткосрочная дебиторская задолженность	193	68	710
Денежные средства и их эквиваленты	8	10	11
Прочие краткосрочные активы	12	37	19
Итого			

Дайте оценку состояния, структуры и использования оборотных средств в данной организации.

**Задача 2.** Выручка от реализации продукции – 34 300 млн р. Среднегодовая стоимость оборотных средств – 4 230 млн р. В планируемом году объем реализации продукции планируется увеличить на 26% и ускорить оборачиваемость оборотных средств на 1,6 раза.

Определите число оборотов и длительность одного оборота оборотных средств в отчетном и планируемом годах, задание по вовлечению или высвобождению оборотных средств в хозяйственном обороте (в днях и сумме).

**Задача 3.** Рассчитайте показатели оборачиваемости оборотных средств (в днях и размах) и определите их изменение в динамике, используя данные таблицы 22.

Таблица 22 – Показатели оборачиваемости оборотных средств организации А

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	1-й	2-й	
Стоимость оборотных средств, млн р.: на начало года	7 210	8 390	
на конец года	8 390	9 740	
Выручка от реализации продукции, млн р.	25 100	32 300	

**Задача 4.** Рассчитайте показатели оборачиваемости оборотных средств (в днях и размах) и определите их изменение в динамике, используя данные таблицы 23.

Таблица 23 – Показатели оборачиваемости оборотных средств организации Б

Показатели	Год		Темп роста, % или отклонение (+; –)
	1-й	2-й	
Стоимость оборотных средств, млн р. на начало года	6 360	7 990	
на конец года	7 990	8 895	
Выручка от реализации продукции, млн р.	24 320	28 600	

**Задача 5.** Выручка от реализации продукции – 34 300 млн р. Среднегодовая стоимость оборотных средств – 4 230 млн р. В планируемом году объем реализации продукции планируется увеличить на 23% и ускорить оборачиваемость оборотных средств на 1,3 раза.

Определите число оборотов и длительность одного оборота оборотных средств в отчетном и планируемом годах. Обоснуйте задание по вовлечению или высвобождению оборотных средств в хозяйственном обороте (в днях и сумме).

**Задача 6.** Произведите анализ показателей использования оборотных средств организации, используя данные таблицы 24.

Таблица 24 – Объем реализованной продукции и остатки оборотных средств организации за 2 года

Показатели	Год	
	предшествующий	отчетный
Объем реализованной продукции, млн р.	25 210	27 200
Остатки оборотных средств (текущие активы), млн р.:		
на 1 января	1 320	1 410
на 1 апреля	1 360	1 430

Окончание таблицы 24

Показатели	Год	
	предшествующий	отчетный
на 1 июля	1 380	1 445
на 1 октября	1 395	1 455
на 1 января следующего года	1 410	1 470

Рассчитайте следующие показатели:

- коэффициент оборачиваемости,
- длительность оборота,
- относительное и абсолютное изменение оборотных средств,
- влияние оборачиваемости оборотных средств на изменение объема реализации продукции.

**Задача 7.** Себестоимость товарной продукции за год составила 146 млн р. при фактических остатках нормируемых оборотных средств – 36,5 млн р.

В отчетном году намечено увеличить выпуск продукции на 25% и уменьшить время одного оборота оборотных средств на 12 дней.

Определите:

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств;
- время одного оборота;
- изменение оборотных средств в связи с увеличением выпуска продукции;
- изменение размера оборотных средств в связи с ускорением их оборота.

**Задача 8.** Остатки нормируемых оборотных средств организации в I квартале составили:

- на 1 января – 1 150 млн р.;
- на 1 февраля – 1 210 млн р.;
- на 1 марта – 1 380 млн р.;
- на 1 апреля – 1 410 млн р.

Стоимость реализованной продукции в I квартале – 940 млн р.

В I квартале по сравнению с IV кварталом предшествующего года объем реализованной продукции возрос на 3,8%, а средний остаток оборотных средств увеличился на 84 млн р.

Определите:

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств;
- коэффициент закрепления оборотных средств;
- среднюю продолжительность одного оборота в днях;
- сумму высвобожденных из оборота средств.

Дайте экономическую оценку рассчитанных показателей.

**Задача 9.** Оборотные средства за год составили:

- на 1 января текущего года – 124,8 млн р.;
- на 1 апреля – 132,5 млн р.;
- на 1 июля – 210,6 млн р.;
- на 1 октября – 270,4 млн р.;
- на 1 января следующего года – 296,2 млн р.

Стоимость реализованной продукции – 1 098,4 млн р.

Определите оборачиваемость оборотных средств (по числу оборотов и продолжительности одного оборота в днях), размер высвобожденных оборотных средств при условии ускорения их оборачиваемости на 8 дней.

**Задача 10.** Определите показатели использования оборотных средств в отчетном (предшествующем планируемому) и планируемом годах, дополнительную потребность (или высвобождение) оборотных средств в планируемом году, исходя из следующих данных:

1. Остатки оборотных средств в отчетном году составили:

- на 1 января – 840 млн р.;
- на 1 апреля – 910 млн р.;
- на 1 июля – 990 млн р.;
- на 1 октября – 1 080 млн р.;
- на 1 января планируемого года – 1 110 млн р.

2. В планируемом году предусматривается внедрение ряда организационно-технических мероприятий, в результате которых объем реализации продукции возрастет от 1 480 до 2 800 млн р., а длительность одного оборота оборотных средств снизится на 6 дней.

**Задача 11.** Средний остаток оборотных средств за квартал составил 400 млн р., а стоимость реализованной продукции – 1 800 млн р., в том числе прибыль – 280 млн р.

Проанализируйте эффективность использования оборотных средств, рассчитав следующие показатели:

- коэффициент оборачиваемости;
- число оборотов, исходя из себестоимости реализованной продукции;
- коэффициент закрепления оборотных средств;
- среднюю продолжительность одного оборота в днях.

**Задача 12.** Имеются данные по промышленности (таблица 25).

Таблица 25 – Динамика эффективности использования оборотных средств

Показатели	Базисный год в ценах отчетного года	Отчетный год	
		План	Факт
Объем реализации продукции в оптовых ценах, млн р.	3 836	4 980	5 120
Среднегодовой остаток всех оборотных средств, млн р.	860	–	850
В том числе нормируемых, млн р.	635	690	660

Проанализируйте эффективность использования оборотных средств и сделайте соответствующие выводы.

**Задача 13.** Определите норму и норматив оборотных средств по незавершенному производству, если длительность производственного цикла – 8 дней. Затраты на производство по плану IV квартала по смете – 580 млн р., в том числе единовременные расходы в начале процесса – 310 млн р., а все последующие – 210 млн р.

Сравните фактический расход сырья с установленными нормами и сделайте выводы исходя из данных таблицы 26.

Таблица 26 – Цена и нормы расхода материалов

Материал	Расход на 1 000 м <sup>2</sup> ткани, кг		Цена за 1 кг, тыс. р.
	по норме	фактически	
Хлопчатобумажная ткань	38,2	38,0	86,0
Капроновая нить	0,046	0,047	760

**Задача 14.** Известны данные об остатках оборотных средств на начало каждого месяца (таблица 27).

Таблица 27 – Остатки оборотных средств, млн р.

Месяц	Оборотные средства, всего	В том числе нормируемые оборотные средства
Январь	32 400	25 000
Февраль	33 200	22 400
Март	34 500	23 000
Апрель	32 000	19 200

Стоимость реализованной продукции в действующих оптовых ценах составила на I квартал 86,5 млн р., а ее себестоимость – 86,4 млн р.

Определите число оборотов и продолжительность одного оборота в днях всех оборотных средств и нормируемых оборотных средств за I квартал в двух вариантах: в расчете по объему реализации и по себестоимости реализованной продукции.

**Задача 15.** Рассчитайте оборачиваемость оборотных средств, используя данные таблицы 28.

Таблица 28 – Данные по реализованной продукции и остатках оборотных средств организации за 2 года, млн р.

Показатели	Год	
	базисный	отчетный
Реализованная продукция	49,32	52,176
Средний остаток оборотных средств	3,8	3,75

Определите показатели оборачиваемости оборотных средств и высвобождение средств из оборота в результате ускорения их оборачиваемости в отчетном году по сравнению с базисным годом, а также абсолютное и относительное изменение оборотных средств.

**Задача 16.** Рассчитайте показатели оборачиваемости оборотных средств (в днях и размах) и определите их изменение в динамике на основании данных таблицы 29.

Таблица 29 – Исходные данные для расчета показателей оборачиваемости оборотных средств

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	1-й	2-й	
Стоимость оборотных средств, млн р.: на начало года	8 100	9 220	
на конец года	8 400	9 940	
Выручка от реализации продукции, млн р.	26 200	33 450	

**Задача 17.** Рассчитайте показатели оборачиваемости оборотных средств (в днях и размах) и определите их изменение в динамике исходя из данных таблицы 30.

Таблица 30 – Динамика оборотных средств организации

Показатели	Год		Темп роста, %, или отклонение (+; –)
	1-й	2-й	
Стоимость оборотных средств, млн р.:			
на начало года	7 260	7 990	
на конец года	8 140	8 995	
Выручка от реализации продукции, млн р.	25 210	29 380	

**Задача 18.** Произведите анализ показателей использования оборотных средств организации, используя данные таблицы 31.

Таблица 31 – Показатели состояния оборотных средств организации на начало квартала

Показатели	Год	
	предшествующий	отчетный
Объем реализованной продукции, млн р.	26 810	28 860
Остатки оборотных средств (текущие активы), млн р.:		
на 1 января	1 420	1 410
на 1 апреля	1 480	1 430
на 1 июля	1 540	1 445
на 1 октября	1 610	1 455
на 1 января следующего года	1 810	1 470

Рассчитайте следующие показатели:

- коэффициент оборачиваемости;
- длительность оборота;
- относительное и абсолютное изменение оборотных средств;
- влияние оборачиваемости оборотных средств на изменение объема реализации.

**Задача 21.** Себестоимость товарной продукции за год составила 210 млн р. при фактических остатках нормируемых оборотных средств – 76,4 млн р.

В отчетном году намечено увеличить выпуск продукции на 19% и уменьшить время одного оборота оборотных средств на 11 дней.

Определите:

- коэффициент оборачиваемости оборотных средств;
- время одного оборота;
- изменение оборотных средств в связи с увеличением выпуска продукции;
- изменение размера оборотных средств в связи с ускорением их оборота.

### *Тест*

Закончите фразу, выбрав правильный ответ из предложенных вариантов.

1. Оборотные средства организации – это:
  - а) фонды обращения;
  - б) денежные средства, вложенные в оборотные производственные фонды;
  - в) совокупность денежных средств, вложенных в оборотные производственные фонды и фонды обращения;
  - г) оборотные производственные средства.
2. Средства обращения – это:
  - а) часть имущества организации, предназначенного для реализации или находящегося в сфере обращения;
  - б) часть имущества, находящегося в сфере обращения;
  - в) предметы труда, используемые в одном производственном цикле;
  - г) период оборота оборотных средств.
3. Оборотные производственные средства – это:
  - а) фонды обращения;
  - б) предметы труда, которые используются в одном производственном цикле, изменяют свою натурально-вещественную форму и полностью переносят свою стоимость на выпускаемую продукцию;
  - в) средства обращения;
  - г) оборотные средства организации.
4. Период оборота оборотных средств – это:
  - а) стадии кругооборота оборотных средств;
  - б) оборотные средства, используемые в одном производственном цикле;
  - в) время движения средств обращения;
  - г) время, в течение которого оборотные средства проходят все стадии кругооборота.



5. Производственные запасы – это:

- а) материальные ценности, которые поступили в организацию и не вошли в производственный процесс, а находятся на складе;
- б) сырье, основные материалы и покупные полуфабрикаты;
- в) начало нового кругооборота оборотных средств;
- г) расходы будущих периодов.

6. Незавершенное производство – это:

- а) вспомогательные материалы на различных этапах технологического процесса;
- б) запасные части для ремонта, и незаконченные обработкой;
- в) производственные запасы, поступившие в сферу производства, находящиеся на различных этапах технологического процесса, но не законченные обработкой;
- г) денежная оценка производственных запасов.

7. Источники формирования оборотных средств – это:

- а) собственные и заемные средства;
- б) собственные, приравненные к собственным, и заемные средства;
- в) уставной фонд и кредиты банков;
- г) устойчивые пассивы, кредиторская задолженность и кредиты банка.

8. Норматив оборотных средств – это:

- а) минимальная сумма оборотных средств, которая постоянно необходима для нормальной работы организации;
- б) максимальная сумма оборотных средств, необходимых для нормальной работы;
- в) оптимальная величина оборотных средств организации;
- г) сумма оборотных средств на определенную дату.

9. Коэффициент загрузки средств в обороте – это:

- а) количество дней в планируемом периоде, деленное на оборачиваемость в размах;
- б) средний остаток оборотных средств, деленный на объем реализованной продукции;
- в) объем реализованной продукции, деленный на средний остаток оборотных средств;
- г) себестоимость товарной продукции, деленная на оборачиваемость оборотных средств.

10. Длительность оборота оборотных средств – это:

- а) средний остаток оборотных средств, увеличенный на оборачиваемость в размах;
- б) количество дней в планируемом периоде, деленное на однодневный объем реализации;
- в) количество дней в планируемом периоде, деленное на оборачиваемость в размах;
- г) объем реализованной продукции, деленный на однодневный оборот по реализации продукции.

11. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств – это:

- а) объем реализованной продукции в отпускных ценах, деленный на средний остаток оборотных средств;
- б) средний остаток оборотных средств, деленный на оборот однодневной реализации;
- в) количество дней в планируемом периоде, деленное на однодневный объем реализации;
- г) средний остаток оборотных средств, деленный на объем реализованной продукции.

## **Тема 21. Материальные ресурсы организации**

### ***План***

- 1. Материальные ресурсы: сущность, виды, классификация.
- 2. Анализ использования материальных ресурсов.
- 3. Планирование потребности в материальных ресурсах.
- 4. Нормирование материальных ресурсов: сущность, цель и виды норм.
- 5. Материально-техническое снабжение организации: сущность, формы.
- 6. Ресурсо и энергосберегающая деятельность организации: необходимость, оценка и направление совершенствования.

### ***Темы рефератов и докладов***

- 1. Порядок разработки норм расхода материально-энергетических ресурсов.
- 2. Основные направления и резервы улучшения использования материально-энергетических ресурсов.

3. Структура снабженческо-сбытовых организаций в Республике Беларусь.

### **Задачи для аудиторных занятий**

**Задача 1.** В базисном году объем товарной продукции по организации составил 106,8 млн р., материальные затраты на ее производство (сырье, материалы, покупные полуфабрикаты, топливо, энергия) – 64,2 млн р. В отчетном году объем товарной продукции организации (в тех же ценах) составил 128,8 млн р., а материальные затраты – 67,5 млн р.

Определите показатели материалоемкости продукции и сделайте выводы.

**Задача 2.** В базисном году товарная продукция организации составила 1 347,7 млн р., а показатель материалоемкости – 1 740 р. на 1 тыс. р. В отчетном году объем товарной продукции возрос на 8,2%, а материалоемкость снизилась на 120 р.

Определите сумму абсолютной и относительной экономии, полученной в результате снижения материалоемкости продукции.

**Задача 3.** В организации в базисном году материалоемкость производства составила 0,84 р. на 1 р. товарной продукции. В отчетном году объем товарной продукции возрос на 9,4%, а общая сумма материальных затрат – на 7,6%.

Определите, как изменилась материалоемкость производства в отчетном году по сравнению с базисным (в относительном и абсолютном выражении).

**Задача 4.** Объем товарной продукции возрос на 10%, материалоемкость ее производства снизилась на 1,7%.

Определите, как изменилась общая сумма материальных затрат на производство товарной продукции.

**Задача 5.** Охарактеризуйте обеспеченность организации оборотными средствами, используя данные таблицы 32.

Таблица 32 – Исходные данные для анализа обеспеченности оборотными средствами организации, млн р.

Состав нормируемых средств	Норматив	Наличие на конец года
Материалы	168	242

Вспомогательные материалы	81	85
Топливо	42	66
Тара и тарные материалы	42	68
Запасные части для ремонта оборудования	14	10
Малоценные и быстроизнашивающиеся предметы	157	161
Незавершенное производство и полуфабрикаты собственного изготовления	24	38
Расходы будущих периодов	2	2
Готовая продукция и товары	200	200

Выделите в составе оборотных средств производственные запасы, средства в производстве и обращении.

**Задача 6.** Объем товарной продукции возрос за счет роста численности работников на 7,6%, роста производительности труда работников на 12,6%, материалоемкость ее производства снизилась на 2,1%.

Определите, как изменилась общая сумма материальных затрат на производство товарной продукции.

**Задача 7.** Объем товарной продукции в организации возрос за счет роста производительности труда на 21,4%, в тоже время численность работников организации снизилась на 2%, материалоемкость ее производства возросла на 1,5%.

Определите, как изменилась общая сумма материальных затрат на производство товарной продукции.

**Задача 8.** В предшествующем году объем товарной продукции по организации составил 346,4 млн р., материальные затраты на ее производство – 207,5 млн р. В отчетном году объем товарной продукции организации (в тех же ценах) составил 428,2 млн р., а материальные затраты – 221,8 млн р.

Определите показатели материалоемкости продукции и сделайте выводы.

**Задача 9.** В отчетном году объем товарной продукции по организации составил 312,8 млн р., материальные затраты на ее производство – 196,4 млн р. В планируемом году объем товарной продукции возрастет за счет роста производительности труда на 16,4%, а за счет роста численности производственного персонала – на 2,2%. Доля материальных затрат в составе товарной продукции останется на уровне отчетного года.

Определите показатели материалоемкости продукции и сделайте выводы.

**Задача 10.** В отчетном году товарная продукция организации составила 946 млн р., а показатель материалоемкости – 0,75 р. на 1 р. товарной продукции. В планируемом году объем товарной продукции возрастет за счет роста производительности труда на 11,5%, численность работающих снизится на 1,6%, а материалоемкость снизится на 0,15 р.

Определите сумму абсолютной и относительной экономии, полученной в результате снижения материалоемкости продукции.

### *Тест*

Закончите фразу, выбрав правильный ответ из предложенных вариантов.

1. Материальные ресурсы – это:

а) элементы производства, используемые в производственном процессе при создании новой потребительской стоимости или для хозяйственных нужд;

б) сырье и материалы, полуфабрикаты, запасные части, прочие материалы;

в) элементы производства, используемые в качестве предметов труда, предназначенные для переработки или потребления в производственном процессе при создании новой потребительской стоимости или для хозяйственных нужд;

г) элементы производства, используемые в качестве предметов труда, предназначенные для потребления в производственном процессе при создании новой потребительской стоимости или для хозяйственных нужд.

2. Потребность организации в материалах складывается исходя из:

а) потребности на производственные нужды, потребности на внедрение новой техники, потребности на ремонтно-эксплуатационные нужды, незавершенного производства и производственных запасов;

б) потребности на внедрение новой техники, потребности на производственные нужды, потребности на ремонтно-эксплуатационные нужды, незавершенное производства на начало и конец года, производственных запасов на начало и конец года; внутренних резервов;

в) потребности на производственные нужды, потребности на ремонтно-эксплуатационные нужды, незавершенное производства на конец и начало года, производственных запасов на конец и начало года; внутренних резервов;

г) потребности на производственные нужды, потребности на внедрение новой техники, незавершенное производство на конец и начало года, производственных запасов на конец и начало года, внутренних резервов.

3. Коэффициент использования материала рассчитывается как отношение:

а) чистой массы детали к технической норме расхода материала;

б) фактической массы детали к технической норме расхода материала;

в) массы отходов и безвозвратных потерь материала к чистой массе детали.

4. Средняя норма расхода материала на ряд однотипных изделий рассчитывается как:

а) средняя арифметическая простая;

б) средневзвешенная величина;

в) среднегармоническая величина;

г) процентное число.

5. Общая потребность в основных материалах рассчитывается:

а) исходя из объема выпуска изделий;

б) исходя из технической нормы расхода материалов;

в) исходя из объема выпуска изделий и технической нормы расхода материалов на единицу изделия;

г) исходя из технической (подетальной, поиздельной) нормы расхода материалов на единицу изделия.

6. Оценка материальных ресурсов при их приобретении осуществляется:

а) по отпускным ценам с НДС;

б) по отпускным ценам без НДС;

в) по фактическим ценам без НДС;

г) по цене приобретения по счетам-фактурам.

## **Тема 22. Трудовые ресурсы и оплата труда в организации**

## ***План***

1. Трудовые ресурсы организации: значение, классификация и особенности труда в различных отраслях экономики.
2. Показатели, характеризующие движение трудовых ресурсов, методика их расчета.
3. Показатели, характеризующие эффективность использования трудовых ресурсов, методика их расчета.
4. Заработная плата как основная форма материального стимулирования труда, принципы ее организации. Механизм государственного регулирования оплаты труда.
5. Тарифная система: понятие, значение, основные элементы.
6. Единая тарифная сетка работников Республики Беларусь, ее содержание и применение.
7. Формы и системы заработной платы.
8. Анализ показателей по труду и заработной плате.
9. Планирование показателей по труду и заработной плате.

## ***Темы рефератов и докладов***

1. Состояние и тенденции развития трудовых ресурсов Республики Беларусь в современных условиях.
3. Повышение роли трудовых ресурсов организации в условиях реализации Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 годы.
4. Производительность труда в торговле: факторы и резервы ее повышения.
5. Особенности труда в торговле.
6. Государственное регулирование оплаты труда работников организации.
7. Оплата труда в структуре денежных доходов населения (тенденции изменения).
8. Оценка взаимосвязи и соотношения среднемесячной заработной платы, минимального потребительского бюджета и бюджета прожиточного минимума населения Республики Беларусь.
9. Тарифная и бестарифная системы оплаты труда: отличительные особенности и условия эффективного применения.
10. Формы и системы оплаты труда в странах с развитой рыночной экономикой.

## ***Задачи для аудиторных занятий***

**Задача 1.** Изучите изменение численности трудовых ресурсов Республики Беларусь на основании данных таблицы 33, сделайте выводы.

**Таблица 33 – Численность трудовых ресурсов в Республике Беларусь**

Показатели	Год			
	2010	2011	2012	2013
Численность трудовых ресурсов, тыс. чел.	6 078,5	6 031,4	6 030,0	6 033,9
Численность населения, занятого в экономике, тыс. чел.	4 665,9	4 654,5	4 577,1	4 517,8
Удельный вес занятого населения в численности трудовых ресурсов, %				
Численность экономически активного населения, всего, тыс. чел.				
В том числе:				
занятое население, тыс. чел.	4 665,9	4 654,5	4 577,1	4 517,8
безработные, зарегистрированные в органах по труду, занятости и социальной защите, тыс. чел.	39,2	31,5	28,5	23,4
Уровень занятости, %				
Уровень безработицы, %				

**Задача 2.** На основании данных таблицы 34 проанализируйте движение рабочей силы в Республике Беларусь. Рассчитайте отношение принятых работников к выбывшим, сделайте выводы.

**Таблица 34 – Движение рабочей силы в Республике Беларусь**

Показатели	Год			
	2008	2009	2010	2011
Принято работников, всего, тыс. чел.	952,8	869,4	878,4	836,6
В том числе на дополнительно введенные места, тыс. чел.	71,6	62,1	66,4	56,4
Выбыло работников, всего, тыс. чел.	914,4	874,1	861,3	901,1
В том числе уволено:				
в связи с сокращением численности работников, тыс. чел.	8,5	10,4	7,9	7,9



по собственному желанию и соглашению сторон, тыс. чел.	720,2	—	—	—
за прогул и по другим причинам, тыс. чел.	66,6	63,2	61,9	70,2
Структура выбытия, %:				
в связи с сокращением численности работников				
по собственному желанию и соглашению сторон				
за прогул и по другим причинам				
Соотношение принятых работников и выбывших, %				

**Задача 3.** На основании данных таблицы 35 проанализируйте движение кадров в организации и сделайте вывод о влиянии этого процесса на динамику выпуска товарной продукции в организации.

Таблица 35 – **Выпуск товарной продукции и показатели движения кадров в организации за три года**

Показатели	Годы			Темп роста, %, или отклонение (+; –)	
	1-й	2-й	3-й	Второй год к (от) первому (ого)	Третий год к (от) второму (ого)
Выпуск товарной продукции, млн р.: в действующих ценах	112 463	131 581	137 462		
в сопоставимых ценах на конец второго года	125 045	125 908	—		—
в сопоставимых ценах на конец третьего года	—	135 275	129 001	—	
Принято на работу, чел.	381	308	340		
Уволено с работы, всего, чел.	273	269	296		
В том числе:					
по причине сокращения штатов, чел.		1			
по соглашению сторон, чел.	260	267	287		
за нарушение трудовой дисциплины, чел.	13	1	9		
Среднесписочная численность работников, чел.	2 045	2 066	1 957		
Показатели оборота кадров, %:					
по приему					
текучести					
стабильности					

**Задача 4.** Рассчитайте абсолютное и относительное отклонение численности работников организации в отчетном году по сравнению с предшествующим годом. Результаты расчетов оформите по образцу

таблицы 36 и сделайте вывод, обоснованным ли явилось сокращение численности работников в организации. Укажите, какие показатели при этом нужно сравнить, чтобы определить количество излишне сокращенных или принятых работников.

Таблица 36 – Абсолютное и относительное отклонение численности работников организации в отчетном году по сравнению с прошлым годом

Показатели	Год		Темп роста, %	Скорректированная численность	Отклонение (+; -)	
	предшествующий	отчетный			абсолютное	относительное
Объем производства товарной продукции в сопоставимых ценах, млн р.	158 100	181 760		—	—	—
Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, всего, чел.	177	165				
В том числе среднесписочная численность рабочих, чел.	143	135				

**Задача 5.** Определите абсолютное и относительное отклонение численности с учетом изменения розничного товарооборота исходя из показателей торговой деятельности.

Розничный товарооборот за предшествующий год составил 175 650 млн р., за отчетный – 215 430 млн р.

Индекс роста цен в отчетном году – 1,621. Численность работников в предшествующем году – 213 чел., в отчетном – 224 чел.

**Задача 6.** Исходя из данных таблицы 37 проанализируйте показатели движения персонала организации. По результатам анализа сделайте выводы и разработайте предложения.

Таблица 37 – Численность трудовых ресурсов организации

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Среднесписочная численность работников, чел.	756	711
Количество работников, выбывших из организации в течение года, всего, чел.	62	57
В том числе:		

на учебу	5	3
в Вооруженные Силы	12	6
увольнившиеся по собственному желанию	36	38
уволенные за прогулы и другие нарушения	4	3
Количество принятых на работу в течение года, чел.	56	61
Количество работников, состоявших в списке весь календарный год, чел.	640	545

**Задача 7.** Произведите расчет потребности промышленной организации в трудовых ресурсах на планируемый год и сделайте вывод, превышен или занижен норматив численности работников для организации по сравнению с расчетной потребностью в них. Результаты расчетов оформите по образцу таблицы 38.

Таблица 38 – **Расчет потребности промышленной организации в трудовых ресурсах и ее отклонения от фактической и нормативной численности работающих**

Показатели	Значение
Плановый темп роста объема производства, %	109,5
Среднегодовой темп роста производительности труда по объему производства, %	106,9
Прогнозный индекс численности работников	
Среднесписочная численность работников организации в отчетном году, чел.	389
Расчетная потребность организации в трудовых ресурсах, чел.	
Норматив численности работающих, установленный вышестоящей организацией, чел.	350
Отклонение расчетной потребности в работающих: от фактической численности, чел.	
от нормативной численности, чел.	

Укажите, сколько дополнительных работников нужно нанять в целях обеспечения трудовыми ресурсами прогнозного объема производства организации.

**Задача 8.** Рассчитайте на планируемый год численность основных рабочих-сдельщиков и вспомогательных рабочих цеха, если известно, что:

1. Объем выпущенной продукции в планируемом году составит 456 287 млн р.;
2. Плановая цена единицы изделия – 9 360 млн р.
3. Коэффициент выполнения норм выработки – 1,05.

4. Норма выработки – 0,24 тыс. шт. на 1 чел.
5. Режим работы цеха, смены – 2.
6. Норма обслуживания – 8 станков на 1 чел.
7. Количество единиц установленного оборудования – 167 шт.
8. Номинальное количество рабочих дней в году – 254 дней.
9. Фактическое количество рабочих дней в году по балансу рабочего времени – 235 дней.

Для решения задачи воспользуйтесь следующими формулами:

а) для расчета численности рабочих-сдельщиков:

$$\times_{ia} = \frac{\hat{A} \ddot{I}_{\ddot{e}}}{(\ddot{I}_{\hat{a}} \cdot \hat{E}_{\hat{a}i})},$$

где  $\hat{A}$  – численность работников в плановом периоде по нормам выработки, чел.;

$\ddot{I}_{\hat{a}}$  – плановый выпуск объема продукции (в натуральных измерителях), ед.;

$\hat{E}_{\hat{a}i}$  – норма выработки, ед.;

$\ddot{I}_{\hat{a}}$  – коэффициент выполнения норм выработки.

б) для расчета численности вспомогательных рабочих:

$$\times_{i\ddot{o}} = \frac{\hat{I}}{\hat{I}_{\hat{i}} \cdot \hat{N} \cdot \hat{E}_{i\ddot{o}}},$$

где  $\hat{I}_{\hat{i}}$  – численность работников в плановом периоде по нормам обслуживания, чел.;

$\hat{N}$  – количество обслуживаемых рабочих мест, шт.;

$\hat{E}_{i\ddot{o}}$  – норма обслуживания, шт./чел.;

$\hat{I}_{\hat{i}}$  – количество рабочих смен;

$\hat{I}_{\hat{i}}$  – коэффициент перевода явочной численности в списочную.

Коэффициент перевода явочной численности в списочную ( $\hat{I}_{\hat{i}}$ ) рассчитывается по формуле

$$\hat{E}_{i\ddot{o}} = \frac{\hat{O}_i}{\hat{O}_{\hat{o}}},$$

где  $\hat{O}_i$  – номинальное количество рабочих дней в году, дни;

$\hat{O}_{\hat{o}}$  – фактическое количество рабочих дней в году по балансу рабочего времени, дни.

**Задача 9.** Определите численность рабочих цеха на планируемый период, если известно, что в отчетном периоде объем производства продукции составил 14 458,6 млн р., а численность работников – 653 чел; в планируемом году предполагается объем производства продукции увеличить до 16 500 млн р., а производительность труда повысить на 11,3%.

**Задача 10.** Определите численность рабочих цеха на планируемый период, если известно, что в отчетном периоде объем производства продукции составил 48 000 млн р., а выработка в расчете на одного работника составила 160 млн р.; в планируемом году предполагается объем производства продукции увеличить на 630 млн р., а производительность труда повысить на 12,5%.

**Задача 11.** Рассчитайте среднесписочную численность торговых работников, если розничный товарооборот планируется увеличить на 11,5% в сопоставимых ценах, а производительность труда повысить на 3,7%; в отчетном году численность составит 280 чел.

**Задача 12.** Используя нижеприведенные данные, рассчитайте численность рабочих, необходимых для изготовления 6 100 изделий, если известно, что трудоемкость единицы продукции составляет 11,44 нормо-ч, эффективный фонд времени одного среднесписочного рабочего – 1 850 ч, коэффициент выполнения норм времени – 1,1.

Для решения задачи необходимо воспользоваться следующей формулой:

$$\times_{\bar{n}\bar{a}} = \frac{\dot{D}_{\bar{a}}}{(\hat{O}_{\bar{a}} \cdot \hat{E}_{\bar{a}})},$$

где  $\bar{C}_{cd}$  – численность основных рабочих-сдельщиков, чел.;

$\bar{T}P_{np}$  – производственная трудоемкость, ед.;

$\bar{\Phi}_z$  – годовой фонд времени работы одного рабочего, ч;

$\bar{K}_{nv}$  – коэффициент выполнения норм времени.

**Задача 13.** Определите производительность труда работников организации за отчетный год, если известно, что объем произведенной продукции за год – 253 700 млн р., среднесписочная численность работников – 315 чел.

Рассчитайте, как изменится производительность труда в планируемом году, если объем произведенной продукции возрастет на 10%, а численность работников уменьшится на 5 человек.

**Задача 14.** Определите, как изменилась производительность труда работников промышленной организации под влиянием изменения удельного веса рабочих в общей численности промышленно-производственного персонала (ППП), исходя из данных таблицы 39. По результатам расчетов сделайте выводы.

Таблица 39 – **Объем производства товарной продукции, численность работников и производительность их труда по организации за отчетный и предшествующий годы**

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Объем производства товарной продукции, млн р.	30 000	39 000
Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, всего, чел.	300	302
В том числе среднесписочная численность рабочих, чел.	240	240
Удельный вес рабочих в общей численности промышленно-производственного персонала, %		
Производительность труда промышленно-производственного персонала в целом по организации, млн р.		
Производительность труда рабочих, млн р.		

**Задача 15.** Определите влияние на производительность труда ( $ГВ$ ) таких факторов, как удельный вес рабочих в численности промышленно-производственного персонала ( $У\partial$ ), число дней работы одного рабочего в год ( $Д$ ), продолжительность рабочего дня ( $П$ ), среднечасовая выработка рабочего ( $ЧВ$ ). Для расчетов используйте формулу

$$ГВ = У\partial \cdot Д \cdot П \cdot ЧВ.$$

Результаты расчетов оформите по образцу таблицы 40. Сделайте выводы.

Таблица 40 – **Влияние факторов на производительность труда работников промышленной организации в отчетном году по сравнению с предшествующим годом**

Показатели	Год		Отклонение (+; -)	Изменение производительности труда за счет факторов			
	предшествующий	отчетный		У\partial	Д	П	ЧВ

Объем производства продукции в сопоставимых ценах ( <i>ТП</i> ), млн р.	286 120	302 740		–	–	–	–
Среднесписочная численность, чел.: промышленно-производственного персонала ( <i>Ч</i> )	179	193		–	–	–	–
рабочих ( <i>Чр</i> )	98	104		–	–	–	–
Удельный вес рабочих в численности промышленно-производственного персонала ( <i>Уд</i> )				–	–	–	–

Окончание таблицы 40

Показатели	Год		Отклонение (+; –)	Изменение производительности труда за счет факторов			
	предшествующий	отчетный		<i>Уд</i>	<i>Д</i>	<i>П</i>	<i>ЧВ</i>
Отработано всеми работающими: человеко-дней	45 225	42 750		–	–	–	–
человеко-часов	370 845	346 275		–	–	–	–
Отработано одним рабочим ( <i>Д</i> ) дней				–	–	–	–
Продолжительность рабочего дня ( <i>П</i> ), ч				–	–	–	–
Среднегодовая выработка одного работающего ( <i>ГВ</i> ), млн р.							
Среднечасовая выработка рабочего ( <i>ЧВ</i> ), млн р.				–	–	–	–

**Задача 16.** Произведите оценку эффективности использования трудовых ресурсов организации за два года исходя из данных таблицы 41.

Таблица 41 – Показатели эффективности использования трудовых ресурсов организации, млн р.

Показатели	Годы	
	предшествующий год	отчетный год
Розничный товарооборот	185 600	222 740
Прибыль	1 630	3 280
Среднесписочная численность работников, чел.	387	343
Фонд заработной платы	14 250	16 100
Производительность труда		
Среднегодовая заработная плата		

Изучите соотношение темпов роста производительности труда и средней заработной платы, сделайте выводы.

**Задача 17.** На основе данных, приведенных в таблице 42, рассчитайте влияние изменения доли продавцов и их выработки на производительность труда работников торговли по райпо в отчетном году по сравнению с предшествующим. Индекс цен за рассматриваемый период – 1,62.

Таблица 42 – Влияние изменения удельного веса продавцов и их выработки на производительность труда работников торговли

Показатели	Год			Скорректированный показатель	Отклонение (+; –)		
	предшествующий	отчетный			всего	в том числе за счет изменения	
		в действующих ценах	в сопоставимых ценах			удельного веса продавцов	производительности их труда
Удельный вес продавцов в общей численности торговых работников, %	54,6	60,1					
Производительность труда продавцов, млн р.	570,1	551,2					
Производительность труда торговых работников, млн р.	310,5						

**Задача 18.** Определите влияние фондоотдачи и фондовооруженности на производительность труда по райпо в отчетном году по сравнению с предшествующим годом на основе данных, приведенных в таблице 43. Сделайте выводы.

Таблица 43 – Влияние фондоотдачи и фондовооруженности на производительность труда, млн р.

Показатели	Год		Отклонение (+; -)		
			всего	в том числе за счет изменения	
	предше- ствующий	отчетный		фондоотдачи	фондовоору- женности
Розничный товарооборот, млн р.	123 560	157 820			
Среднегодовая стоимость основных средств, млн р.	34 560	42 750			



Среднесписочная численность работников, чел.	245	239			
Фондоотдача, р.					
Фондовооруженность, млн р.					
Производительность труда, млн р.					

**Задача 19.** Определите влияние средних товарных запасов и товарооборачиваемости на производительность труда торговых работников (в сопоставимых ценах) по райпо за отчетный год по сравнению с предшествующим, используя данные таблицы 44.

Таблица 44 – Влияние средних товарных запасов и товарооборачиваемости на производительность труда торговых работников

Показатели	Год		Отклонение (+; –)		
	предшествующий	отчетный	всего	в том числе за счет изменения	
				средних товарных запасов	товарооборачиваемости
Розничный товароборот, млн р.:					
в действующих ценах	123 560	157 820			
в сопоставимых ценах					
Среднегодовая стоимость товарных запасов, млн р.	14 500	16 850			
Среднесписочная численность торговых работников, чел.	245	239			
Среднегодовая стоимость товарных запасов на одного работника, млн р.					
Товарооборачиваемость, раз					
Производительность труда					

**Задача 20.** Изучите состав, структуру и динамику фонда заработной платы работников организации на основе данных таблицы 45. Для проведения анализа самостоятельно составьте таблицу. Сделайте выводы.

Таблица 45 – Состав, структура и динамика фонда заработной платы работников организации

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
------------	--------------------	--------------

	Сумма, млн р.	Удельный вес, %	Сумма, млн р.	Удельный вес, %
Фонд заработной платы работников, всего	2 025,4		2 450,6	
В том числе:				
заработная плата за выполненную работу и отработанное время	1 478,8		1 648,2	
выплаты стимулирующего характера	334,4		415,3	
выплаты компенсирующего характера				

**Задача 21.** Определите среднемесячную заработную плату, сложившуюся в организации, на основании следующих данных:

1. Фонд заработной платы работников за год составил 436,25 млн р., в том числе заработная плата работников несписочного состава – 2,8 млн р., внешних совместителей – 6,4 млн р.

2. Среднесписочная численность работников (без внешних совместителей и граждан, выполнявших работу по гражданско-правовым договорам) составила 117 чел.

**Задача 22.** Начислите заработную плату председателю правления и экономисту I категории райпо за последний месяц квартала на основе следующих данных:

1. План розничного товарооборота на месяц – 4 000 млн р.

2. Фактическое выполнение – 4 069,6 млн р.

3. Действующим положением установлено, что размер премии за выполнение месячного плана товарооборота составляет 20% оклада и за каждый процент перевыполнения – 1,5% оклада.

4. Премирование работников аппарата управления за квартальный план прибыли производится в размере 5% от суммы месячных должностных окладов за квартал. План прибыли за квартал выполнен.

5. Тарифный разряд председателя – 21, экономиста I категории – 14. Тарифные коэффициенты определите исходя из действующей в настоящее время Единой тарифной сетки (ЕТС). В последнем месяце квартала председатель имеет 6 невыходов по болезни из 21 рабочего дня.

**Задача 23.** Рассчитайте заработную плату ведущего юрисконсульта организации. В организации введена в действие ставка 1-го тарифного разряда в сумме 560 000 р.

По ЕТС тарифный разряд ведущего юрисконсульта – 15. Соответствующий ему тарифный коэффициент – 3,48.

С работником заключен контракт, в связи с чем применяется дополнительная мера стимулирования труда – повышение оклада в размере 40 %.

Положением об оплате труда в организации данному специалисту предусмотрено повышение оклада в размере 50% за руководство направлением деятельности.

**Задача 24.** Начислите заработную плату бухгалтеру I категории за октябрь, если тарифный разряд данного специалиста – 12, тарифный коэффициент – 2,84. Повышение оклада предусмотрено за контракт в размере 35%, за наличие квалификационной категории – 20%. Премия выплачивается в размере 30%. Ставка 1-го тарифного разряда – 560 000 р.

**Задача 25.** Начислите зарплату директору горкоопторга (19-й разряд), главному бухгалтеру (17-й разряд) и ведущему экономисту (15-й разряд) за месяц исходя из следующих данных:

1. План розничного товарооборота за месяц в сопоставимых ценах выполнен на 110,8%.

2. Горкоопторг работал рентабельно, продавцы выполнили нормы выработки, обеспечена нормативная оборачиваемость товаров.

3. В данном месяце 23 рабочих дня, у главного бухгалтера 2 невыхода по болезни, директор и ведущий экономист отработали полный месяц.

4. Действующим положением о премировании установлено, что за выполнение плана товарооборота в сопоставимых ценах работникам аппарата управления выплачивается премия в размере 15% должностного оклада, за обеспечение рентабельной работы за отчетный месяц в целом по горкоопторгу – 15%, за обеспечение выполнения норм выработки продавцами и нормативной оборачиваемости – 10%.

**Задача 26.** Начислите заработную плату рабочему организации по сдельно-прогрессивной системе оплаты труда исходя из следующих данных:

1. Норма затрат труда на изделие – 0,6 чел.-ч, отработано 152 чел.-ч, произведено 325 изделий.

2. Расценка за изделие – 2 250 р. За детали, произведенные сверх нормы, оплата производится по расценке, увеличенной в 1,7 раза.

3. Премия выплачивается за 100%-ное выполнение норм в размере 5%, за каждый процент перевыполнения – 1% сдельного заработка.

**Задача 27.** Начислите заработную плату рабочему организации по сдельно-прогрессивной системе оплаты труда исходя из следующих данных:

1. Норма затрат труда на изделие – 0,6 чел.-ч, отработано 164 чел.-ч, произведено 325 изделий.

2. Расценка за изделие – 1 600 р. За детали, произведенные сверх нормы, оплата производится по расценке, увеличенной в 1,5 раза.

3. Премия выплачивается за 100%-ное выполнение норм в размере 5%, за каждый процент перевыполнения – 1% сдельного заработка.

Обоснуйте расчеты.

**Задача 28.** Бригадой столовой за месяц выработано продукции на сумму 31 400 790 р. В бригаде 2 работника: мойщик посуды 2-го разряда (отработал 158 часов) и повар 3-го разряда (отработал 165 часов). В данном месяце 165 рабочих часов. Для оплаты труда в бригаде используется стабильная сдельная расценка – 80 р. за 1 000 р. выпуска собственной продукции. В данной организации часовая тарифная ставка мойщика посуды 2-го разряда составляет 4 698 р., повара 3-го разряда – 5 467 р.

Премирование производится в размере 40% за достижение сопоставимого выпуска продукции собственного производства по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и по 1,5% за каждый процент превышения этого показателя. Темп роста выпуска продукции собственного производства в сопоставимых ценах – 105,6%.

Начислите заработную плату рабочим бригады столовой.

**Задача 29.** Обоснуйте стабильную сдельную расценку оплаты труда за 1 000 р. выпуска продукции собственного производства для бригады столовой, если известно, что среднечасовая тарифная ставка повара в бригаде – 4 250 р., фактическая выработка на одного работника в час – 72 800 р., фактическая заработная плата одного работника в час – 4 380 р.

На планируемый период предполагается рост выработки на 8%. Возможный рост заработной платы на 1% увеличения выработки (коэффициент сдельного приработка) – 0,7.

**Задача 30.** Обоснуйте сдельную расценку оплаты труда за 1 блюдо для бригады закусочной, если известно, что среднечасовая тарифная ставка повара в бригаде – 3 700 р., фактическая выработка на одного работника в час – 67 280 р., фактическая заработная плата одного работника в час – 3 990 р.

На планируемый период предполагается рост выработки на 12%. Возможный рост заработной платы на 1% увеличения выработки (коэффициент сдельного приработка) – 0,75. Средняя цена продажи одного блюда в плановом периоде предполагается в размере 600 р.

Укажите, в чем, на ваш взгляд, преимущества и недостатки данной системы оплаты труда; для каких типов объектов общественного питания она может использоваться.

**Задача 31.** На основе данных таблицы 46 определите влияние изменения среднесписочной численности работников и средней заработной платы на фонд заработной платы по райпо за отчетный год по сравнению с предшествующим годом.

Таблица 46 – Влияние изменения среднесписочной численности работников и средней заработной платы на фонд заработной платы

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год	Скорректированный показатель	Отклонение (+; –)		
				всего	в том числе за счет изменения численности работников	средней заработной платы
Фонд заработной платы, млн р.	8 988	9 570				
Среднесписочная численность работников, чел.	214	211				
Средняя заработная плата, млн р.						

**Задача 32.** На основе данных, представленных в таблице 47, определите влияние изменения розничного товарооборота, производительности труда работников и средней заработной платы на фонд заработной платы по райпо за отчетный год по сравнению с предшествующим.

Таблица 47 – Влияние изменения розничного товарооборота, производительности труда и средней заработной платы на фонд заработной платы

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год	Отклонение (+; –)			
			всего	в том числе за счет изменения		
				розничного товарооборота	производительности труда	средней заработной платы

Розничный товарооборот, млн р.	144 960	162 200				
Фонд заработной платы, млн р.	8 988	9 570				
Среднесписочная численность работников, чел.	214	211				
Производительность труда, млн р.						
Среднегодовая заработная плата, млн р.						

**Задача 33.** Произведите анализ эффективности использования трудовых ресурсов торговой организации по данным таблицы 48. Рассчитайте влияние на изменение фонда заработной платы следующих факторов: производительности труда, розничного товарооборота, средней заработной платы.

Таблица 48 – **Исходные данные для факторного анализа фонда заработной платы**

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Розничный товарооборот, млн р.	6 100	7 500
Фонд заработной платы, млн р.	290	340
Среднесписочная численность работников, чел.	208	194

Рассчитайте темпы роста производительности труда и средней заработной платы.

**Задача 34.** Произведите анализ средней заработной платы в расчете на одного работника, полученной по унитарному предприятию общественного питания за отчетный год. В процессе анализа рассчитайте и дайте оценку влияния на изменение средней заработной платы на одного работника (*Зср*) следующих факторов:

- изменения доли фонда заработной платы в чистой продукции (*ФЗП/ЧП*);
- изменения доли чистой продукции в доходах (*ЧП/ВД*);
- изменение доли доходов в товарообороте общественного питания (*ВД/Т*);
- изменения производительности труда (товарооборота на одного работника – (*Т/Ч*)).

Исходные данные приведены в таблице 49. Аналитическую таблицу постройте самостоятельно.

Таблица 49 – **Исходные данные для факторного анализа средней заработной платы**

Показатели	1-е полугодие	2-е полугодие
1. Товарооборот общественного питания ( <i>T</i> ), млн р.	2 081,5	2 889,1
2. Доходы ( <i>ВД</i> ), млн р.	606,567	826,3
3. Чистая продукция ( <i>ЧП</i> ), млн р.	216,5	300,8
4. Фонд заработной платы ( <i>ФЗП</i> ), млн р.	177,5	238,8
5. Среднесписочная численность работников, ( <i>Ч</i> ), чел.	34	39

**Задача 35.** На основании данных таблицы 50 определите план показателей по труду и заработной плате и оцените его приемлемость для организации с точки зрения повышения эффективности использования ее трудовых ресурсов.

Таблица 50 – **Отчетные и плановые показатели по труду и заработной плате промышленно-производственного персонала организации**

Показатели	Год		Темп роста, %
	отчет- ный	плани- руемый	
Объем производства в сопоставимых ценах, млн р.	9 770		112,0
Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, чел.	116	133	
Производительность труда в сопоставимых ценах, млн р.			
Фонд заработной платы промышленно-производственного персонала в реальном выражении, млн р.	2 436,1		
Средняя реальная заработная плата промышленно-производственного персонала, млн р.			120,6
Коэффициент опережения роста производительности труда по сравнению с ростом средней заработной платы	–	–	

### ***Тест***

Закончите фразу, выбрав правильный ответ из предложенных вариантов.

1. Трудовые ресурсы – это:

а) штатный состав квалифицированных работников организации;

б) совокупность всех работников организации, обеспечивающих реализацию ее функций;

в) основные и вспомогательные рабочие;

г) часть трудоспособного населения, обладающего физическим развитием, умственными способностями и знаниями, необходимыми для работы в экономике страны.

2. Списочная численность работников организации – это:

а) часть населения в трудоспособном возрасте, обладающего физическими и интеллектуальными способностями, знаниями, практическим опытом для работы;

б) численность всех работников, состоящих в списках организации на определенную дату;

в) средняя численность работников организации;

г) средняя численность служащих и рабочих.

3. Списочная численность в среднем за период – это:

а) численность работников организации, определяемая в среднем за соответствующий период (месяц, квартал, полугодие, год);

б) основные и вспомогательные рабочие;

в) штатный состав квалифицированных работников организации;

г) руководители, служащие.

4. По признаку выполняемых функций персонал организации подразделяется:

а) на руководителей и служащих;

б) на рабочих и служащих;

в) на специалистов и руководителей;

г) на административно-управленческий персонал.

5. Для характеристики состава работников используются следующие показатели:

а) общая численность работников;

б) среднесписочная численность;

в) коэффициент постоянства персонала организации;

г) явочная численность работников.

6. Эффективность использования персонала организации характеризуется:

а) производительность труда;

б) рентабельность экономического потенциала;



- в) фонд заработной платы;
- г) среднесписочная численность работников.

7. Производительность труда – это:

- а) показатель, характеризующий степень и уровень общей и специальной подготовки работника, подтвержденный соответствующими документами;
- б) показатель, характеризующий способность к труду, его трудовые возможности;
- в) показатель плодотворности целесообразной деятельности работников, которая измеряется количеством произведенной продукции (услуг) в единицу времени;
- г) показатель, характеризующий осознанную, энергозатратную, общепризнанную целесообразную деятельность человека;

8. Для измерения производительности труда применяется метод:

- а) экспертных оценок;
- б) натурального и стоимостной;
- в) экономико-статистический;
- г) балансовый.

9. Производительность труда в общем виде рассчитывается как отношение:

- а) среднесписочной численности работников к объему выполненных работ за единицу времени;
- б) объема выполненных работ за единицу времени к среднесписочной численности работников;
- в) прибыли к объему выполненных работ за единицу времени;
- г) среднесписочной численности работников к прибыли.

10. Трудоемкость – это:

- а) затраты рабочего времени на производство единицы продукции;
- б) сумма материальных затрат на производство единицы продукции;
- в) количество продукции, произведенной в единицу рабочего времени одним рабочим;
- г) количество продукции, произведенной одним рабочим за год.

11. Цена рабочей силы на рынке труда выступает в виде:

- а) прибыли;
- б) расходов;

- в) заработной платы;
- г) доходов.

12. Заработная плата – это:

- а) совокупность вознаграждений в натуральной форме, полученных работником;
- б) совокупность вознаграждений в стоимостной форме, полученных работником;
- в) выплаты из прибыли;
- г) совокупность вознаграждений в денежной и (или) натуральной форме, полученных работником в зависимости от количества, качества затраченного им труда и результатов деятельности организации.

13. Тарифная система представляет собой:

- а) совокупность нормативных актов, регулирующих размер заработной платы различной категории работников в зависимости от тяжести, сложности, интенсивности труда и уровня квалификации работников;
- б) тарифную ставку;
- в) тарифно-квалификационный справочник;
- г) единую тарифную сетку.

14. Тарифная ставка – это:

- а) абсолютный размер оплаты труда работника в единицу времени;
- б) надбавка за качество работы;
- в) соотношение между темпами роста производительности труда и средней заработной платы;
- г) надбавка за сложность и напряженность труда.

15. Тарифная ставка первого разряда для организаций бюджетной сферы устанавливается:

- а) облисполкомами и Минским горисполкомом;
- б) Министерством экономики Республики Беларусь;
- в) Советом Министров Республики Беларусь;
- г) министерствами и ведомствами.

16. Формой (-ами) оплаты труда является (-ются):

- а) сдельно-премиальная;
- б) простая повременная;
- в) повременно-премиальная;
- г) сдельная и повременная.

17. Системой заработной платы является (-ются):

- а) сдельная;
- б) повременная;
- в) повременно-премиальная;
- г) сдельная и повременная.

18. Среднегодовая заработная плата определяется как:

- а) отношение прибыли к среднесписочной численности работников;
- б) отношение фонда заработной платы к среднесписочной численности работников;
- в) отношение расходов к доходам;
- г) отношение фонда заработной платы к прибыли.

19. Основными функциями заработной платы являются:

- а) воспроизводственная, стимулирующая, распределительная, социальная;
- б) распределительная, социальная;
- в) информационная, стимулирующая;
- г) распределительная, стимулирующая, информационная.

20. В структуре заработной платы выделяют:

- а) доплаты;
- б) надтарифную часть и надбавки;
- в) надбавки;
- г) тарифную и надтарифную части.

## **Раздел 9. РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **Тема 23. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации**

#### ***План***

1. Понятие инвестиций, их виды, классификация. Объекты и субъекты инвестиций.

2. Цель и источники инвестирования. Инвестиционная политика организации.

3. Содержание инвестиционной деятельности организации.
4. Инвестиционное решение и принципы его принятия. Методы оценки эффективности реализации инвестиций. Инвестиционные проекты: понятие, виды.
5. Компаундинг: сущность, область применения.
6. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Практика обоснования инвестиционных проектов.
7. Метод расчета чистой дисконтированной стоимости: сущность, назначение, область применения.
8. Обоснование путей повышения эффективности инвестиций. Планирование инвестиций.

### ***Темы рефератов и докладов***

1. Теоретические аспекты инвестиционной политики организации.
2. Политика управления реальными инвестициями.
3. Риски инвестиционных проектов.
4. Экономическая оценка инвестиций.
5. Формирование инвестиционных ресурсов.

### ***Задачи для аудиторных занятий***

**Задача 1.** В таблице 51 приведены технико-экономические показатели альтернативных инвестиционных проектов. Оцените целесообразность и выберите лучший инвестиционный проект, используя статичный (простой) метод оценки, если ставка банковского проекта составляет 20%.

Таблица 51 – **Исходные данные для выбора оптимального инвестиционного проекта**

Проект	Проектные показатели			
	Годовой объем производства, ед.	Инвестиционные затраты, млн р.	Себестоимость единицы продукции, тыс. р.	Цена единицы продукции, тыс. р.
1-й	200	400	300	500
2-й	250	360	380	550
3-й	300	550	400	600
4-й	320	900	420	650

**Задача 2.** Организация планирует закупить станок стоимостью 1 020 тыс. р. Согласно расчетам по инвестиционному периоду, ожи-

даемая чистая прибыль составит, соответственно, 300, 350, 500 и 550 тыс. р. Определите срок окупаемости.

**Задача 3.** Руководство организации рассматривает решение о модернизации производственной базы на перспективу, известны затраты и доходы организации в результате модернизации (таблица 52). Определите эффективность вложения средств, если минимальная норма дохода на капитал для организации должна соответствовать каждый год 15%.

Таблица 52 – Затраты и результаты инвестиционной деятельности, млн р.

Год	Затраты	Результаты
1-й	600	600
2-й	400	900
3-й	200	1 000
4-й	0	1 200

**Задача 4.** Для приобретения нового оборудования необходимы денежные средства в размере 1 000 тыс. р. Предполагается ежегодное получение дохода после уплаты налогов в течение 5 лет без существенных ежегодных колебаний в сумме 250 тыс. р. Считаем, что хотя оборудование не будет полностью изношенным, стоимость его через 5 лет будет равна стоимости металла. Затраты на оборудование будут возмещены за счет прибыли от выручки от продажи продукции в сумме 50 тыс. р. и амортизационных отчислений в сумме 200 тыс. р. в год.

Рассчитайте учетную норму прибыли.

**Задача 5.** Организация инвестировала в инвестиционный проект 32 млн. р. Ожидаемая среднегодовая величина прибыли от реализации инвестиционного проекта составляет 9 152 тыс. р.

Рассчитайте величину простой нормы прибыли и срок окупаемости инвестиционных затрат.

**Задача 6.** Рассматривается предложение инвестировать 100 тыс. р. на срок 5 лет при условии получения ежегодного дохода в сумме 25 тыс. р. Банковская процентная ставка равна 12%.

Определите экономическую целесообразность данной инвестиции динамическим методом.

**Задача 7.** На планируемый год по предприятию предусматривается объем капиталовложений в сумме 50 млн р. за счет следующих источников финансирования:

- экономия от снижения стоимости строительно-монтажных работ, выполняемых хозяйственным способом, – 2 млн р.;
- амортизационные отчисления, предназначенные на полное восстановление, – 15 млн р.;
- мобилизация внутренних ресурсов в строительстве – 1,5 млн р.;
- ассигнования из бюджета – 15 млн р.

Определите сумму долгосрочного кредита банка.

**Задача 8.** Определите суммарный чистый дисконтированный доход за 3 года осуществления инвестиционного проекта по внедрению новой техники и чистую текущую стоимость нарастающим итогом, если норма дисконта составляет 0,2, осуществление проекта потребует в 1-й год (единовременных) инвестиционных вложений в сумме 120 млн р.; проектируемая цена единицы изготовленного изделия на новой технике составит 15 тыс. р.; объем продаж в 1-м году составит 30 тыс. шт., во 2-м – 60 тыс. шт., в 3-м – 80 тыс. шт.; чистая прибыль в объеме продаж – 10%.

### ***Тест***

Закончите фразу, выбрав правильный ответ из предложенных вариантов.

1. Инвестиции – это:

- а) покупка недвижимости и товаров длительного пользования;
- б) операции, связанные с вложением денежных средств в реализацию проектов, которые будут обеспечивать получение выгод в течение периода, превышающего один год;
- в) покупка оборудования и машин со сроком службы до одного года;
- г) вложение капитала с целью последующего его увеличения.

2. Затраты компании, связанные с осуществлением капитальных вложений, – это:

- а) долгосрочные затраты;
- б) текущие затраты;
- в) нет правильного ответа.

3. Основная цель инвестиционного проекта – это:

- а) максимизация объема выпускаемой продукции;
- б) минимизация затрат на потребление ресурсов;
- в) техническая эффективность проекта, обеспечивающая выход на рынок с качественной (конкурентоспособной) продукцией;
- г) максимизация прибыли.

4. Инвестиционная стоимость объекта определяется:

- а) по среднерыночной цене аналогичных объектов;
- б) по величине затрат на создание аналогичного объекта с учетом его износа;
- в) по величине прибыли, которую можно получить от владения объектом.

5. Дисконтирование – это:

- а) процесс расчета будущей стоимости средств, инвестируемых сегодня;
- б) обратный расчет ценности денег, то есть определение того, сколько надо было бы инвестировать сегодня, чтобы получить некоторую сумму в будущем;
- в) финансовая операция, предполагающая ежегодный взнос денежных средств ради накопления определенной суммы в будущем.

6. Норма дисконта:

- а) зависит от величины ставки банковского кредита;
- б) зависит от уровня ожидаемой инфляции;
- в) является заданной величиной.

7. Срок окупаемости инвестиционного проекта рассчитывается:

- а) на основе сопоставления инвестиционных вложений и других затрат, связанных с реализацией проекта, а также суммарных результатов от осуществления проекта;
- б) делением затрат на эффект.

8. По шестилетнему проекту инвестирование в первом году – 180 тыс. р., ежегодный объем реализации продукции – 140 тыс. р., ежегодные затраты на производство – 80 тыс. р. Ставка дисконтирования берется на уровне 10%. Срок окупаемости шестилетнего проекта составит:

- а) менее 3 лет;
- б) от 3 до 4 лет;

в) более 4 лет.

9. Прогнозируемая цена единицы продукции составляет 10 тыс. р., переменные затраты на единицу продукции – 4 тыс. р., условно-постоянные текущие ежемесячные затраты по проекту в целом – 60 тыс. р. Точка безубыточности проекта (минимально необходимый объем производства продукции за месяц) составляет:

- а) 10 тыс. ед.;
- б) 20 тыс. ед.;
- в) 30 тыс. ед.

10. В первую очередь при выборе инвестиционного проекта следует использовать такую характеристику, как:

- а) соответствие проекта государственным приоритетам;
- б) конкурентоспособность продукции проекта;
- в) опыт работы инвестора в сфере предлагаемого бизнеса;
- г) прогнозируемая доходность проекта;
- д) уровень риска;
- е) соответствие средствам инвестора.

## **Тема 24. Инновации и инновационная деятельность организации**

### ***План***

1. Сущность, содержание инноваций и инновационной деятельности.
2. Обоснование, методы и критерии отбора наиболее эффективных инновационных проектов.
3. Понятие и элементы инновационной инфраструктуры.
4. Эффективность использования инноваций.
5. Государственное регулирование инновационной деятельности в организации.

### ***Темы рефератов и докладов***

1. Национальная инновационная система.
2. Основные направления инновационного развития Республики Беларусь.
3. Значение инновационной деятельности в развитии организации.
4. Роль инноваций в развитии отечественной экономики.



5. Формирование инновационной стратегии организации.
6. Венчурная деятельность и ее особенность.

### **Задачи для аудиторных занятий**

**Задача 1.** Приведите примеры инновационной деятельности в области появления нового товара (услуги); применения новой технологии; новых методов продвижения товаров на рынок, новых способов сбора, обработки и передачи информации; изменения условий труда.

**Задача 2.** Определите годовой экономический эффект от внедрения новой техники и технологии исходя из следующих данных:

1. Себестоимость единицы продукции до внедрения новой техники составляла 57 тыс. р., после внедрения – 50 тыс. р.
2. Капитальные вложения соответственно увеличились с 450 млн р. до 550 млн р.
3. Коэффициент эффективности капитальных вложений, установленный инвестором, составил 0,2.
4. Годовой выпуск новой продукции составил 10 тыс. шт.

**Задача 3.** Определите рентабельность инновационного проекта по созданию новой продукции на основании следующей информации:

1. Приведенные затраты на разработку и освоение новой продукции составят 800 млн р.
  2. Объем реализации продукции до нововведения составлял 4 тыс. шт., после внедрения нововведения – 6 тыс. шт.
  3. Цена единицы продукции снизится в связи с внедрением новой технологии с 110 тыс. р. до 105 тыс. р.
  4. Себестоимость единицы продукции снизится с 75 тыс. р. до 65 тыс. р.
- Учтите действующие ставки налогов на момент решения задачи.

**Задача 4.** Определите наиболее эффективный вариант нового изобретения на основе метода приведенных затрат, используя данные таблицы 53.

Таблица 53 – Исходные данные для сравнительной оценки эффективности нового изобретения

Показатели	Вариант 1	Вариант 2
Инвестиции, млн р.	45 200	15 970
Издержки производства на единицу продукции, млн р.	17	48

Годовой объем производства, тыс. ед.	36	62
Коэффициент приведенных затрат, ед.	0,15	0,17
Экономический эффект, млн р.	4 120	1 435

**Задача 5.** Определите экономическую эффективность инновационного проекта методом дисконтирования на основании нижеприведенных данных:

1. Единовременные затраты на разработку и освоение нового проекта составляют 35 млрд р.
2. Ежегодные текущие доходы составят 680 млн р.
3. Ежегодные текущие расходы составят 510 млн р.
4. Ставка дисконта – 22%.
5. Проект рассчитан на 7 лет.

**Задача 6.** Определите рентабельность инвестиций в инновационные проекты, используя данные таблицы 54.

Таблица 54 – Рентабельность инновационных проектов

Показатели	Проект 1	Проект 2	Проект 3
Инвестиции, млн р.	45 200	15 970	89 600
Чистый дисконтированный доход, млн р.	6 230	1 750	2 104
Рентабельность инновационного проекта, %			

**Задача 7.** Определите экономический эффект от внедрения новой технологии за 5 лет, а также период наступления срока окупаемости проекта, используя данные таблицы 55.

Таблица 55 – Экономический эффект от внедрения новой технологии

Показатели	Год расчетного периода				
	1-й	2-й	3-й	4-й	5-й
Прибыль, млн р.	46	82	119	128	145
Инвестиции, млн р.	975	920	890	810	750
Коэффициент дисконтирования при банковской ставке 20%	0,8333	0,6944	0,5787	0,4823	0,4019
Чистый дисконтированный доход, млн р.					

**Задачи для самостоятельной работы**

**Задача 8.** Определите рентабельность инновационного проекта по созданию новой продукции исходя из следующих данных:

1. Приведенные затраты на разработку и освоение новой продукции составят 2 500 млн р.

2. Объем реализации продукции до нововведения составлял 8 тыс. шт., после внедрения нововведения – 10 тыс. шт.

3. Цена единицы продукции снизится в связи с внедрением новой технологии с 78 тыс. р. до 71 тыс. р.

4. Себестоимость единицы продукции снизится с 45 тыс. р. до 40 тыс. р.

Учтите действующие ставки налогов на момент решения задачи.

**Задача 9.** Определите эффективность технологической инновации, связанной с заменой оборудования, используя данные таблицы 56. Определите, какой экономический эффект получит организация от снижения себестоимости, цены, увеличения прибыли на весь выпуск продукции.

Таблица 56 – **Исходные данные для расчета эффективности технологической инновации**

Показатели	Оборудование	
	старое	новое
Стоимость оборудования, млн р.	45	60
Расходы на монтаж, млн р.	2	5
Производственная мощность в год, тыс. ед.	2 400	3 600
Срок службы, лет	10	7
Себестоимость годового объема производства, всего, млн р.		
В том числе:		
материальные затраты, млн р.	8,2	7,9
расходы на оплату труда, млн р.	3,7	3,9
отчисления на социальные нужды, млн р.		
амортизационные отчисления, млн р.	4,5	6,7
прочие затраты, млн р.	3,1	3,3
Себестоимость единицы продукции, тыс. р.		
Норма прибыли, %	15	15
Отпускная цена единицы изделия, тыс. р.		
Снижение себестоимости единицы продукции, тыс. р.	–	
Сумма экономии на весь выпуск продукции, млн р.	–	
Эффективность затрат на новое оборудование, %	–	

**Тест**

Выберите один или несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

1. Каковы основные свойства инноваций?

*Варианты ответа:*

- а) научно-техническая новизна;
- б) низкая степень риска;
- в) экономическая, социальная, экологическая эффективность;
- г) коммерческая реализация;
- д) некоммерческое использование;
- е) возможность практического применения.

2. Верно ли, что к инновациям относятся научно-техническая продукция, создание передовых производственных технологий, новые технологии, использование передовой производственной технологии, технологически новый продукт, технологически усовершенствованный продукт?

*Варианты ответа:*

- а) верно;
- б) не верно;
- в) верно, кроме использования передовой производственной технологии.

3. Какие виды инноваций выделяются по содержанию?

*Варианты ответа:*

- а) производственные, управленческие, информационные, социальные;
- б) абсолютные, относительные, условные, базисные;
- в) внутриорганизационные, государственные, конкурсные.

4. На какие виды делятся инновации в зависимости от технологических параметров?

*Варианты ответа:*

- а) продуктовые;

- б) технологические;
- в) производственные;
- г) процессные.

5. Что является объектом инновационной деятельности?

*Варианты ответа:*

- а) инновационные организации;
- б) новшества и инновации;
- в) инновационная инфраструктура;
- г) бизнес-инкубаторы.

6. Каковы субъекты инновационной деятельности?

*Варианты ответа:*

- а) инновационные организации;
- б) новшества и инновации;
- в) инновационная инфраструктура;
- г) опытно-конструкторские разработки.

7. В чем может быть выражен экономический эффект от инновационной деятельности?

*Варианты ответа:*

- а) в приросте прибыли, объемов деятельности, снижении себестоимости продукции, экономии ресурсов;
- б) в повышении степени удовлетворения социальных потребностей, улучшении условий труда и отдыха;
- в) в количестве запатентованных изобретений и промышленных образцов, увеличении количества новых прогрессивных технологий, росте научных публикаций;
- г) в снижении выбросов вредных компонентов, уменьшении акустических, электромагнитных воздействий, снижении вредных отходов производства.

8. Чем определяется экономическая эффективность инноваций?

*Варианты ответа:*

- а) отношением прибыли к себестоимости инноваций;

б) отношением прироста прибыли, полученной от использования инноваций, к приведенным затратам на их разработку и освоение;

в) отношением себестоимости к приведенным затратам на их разработку и освоение.

10. Каковы критерии выбора эффективного варианта инноваций?

*Варианты ответа:*

а) максимум экономического эффекта;

б) минимум экономического эффекта;

в) максимум затрат;

г) минимум затрат;

д) сопоставимость результатов.

## **Тема 25. Риски в деятельности организации**

### ***План***

1. Понятие рисков и их классификация.
2. Сущность коммерческого, производственного и финансового рисков.
3. Методы оценки рисков и неопределенности.
4. Способы и методы управления экономическими рисками.
5. Риск банкротства как основное проявление финансовых рисков.
6. Организация системы риск-менеджмента в организации.
7. Обоснование направлений снижения рисков в хозяйственной деятельности организации.

### ***Темы рефератов и докладов***

1. Содержание концепции финансового менеджмента «риск – доходность».
2. Система показателей риск-факторов, риск-индикаторов хозяйствующих субъектов.
3. Критерии принятия решения в условиях неопределенности.
4. Активное и пассивное управление рисками.
5. Методы снижения рисков в различных сферах деятельности.
6. Риск-менеджмент как составная часть бизнес-процессов хозяйствующих субъектов.

### **Задачи для аудиторных занятий**

**Задача 1.** Установлено, что при вложении капитала в мероприятие А получено прибыли в сумме 115 млн р. из 75 случаев в 22 случаях, 68 млн р. – в 41 случаях, 31 млн р. – в 12 случаях.

Рассчитайте вероятность и ожидаемое (математическое) значение прибыли от мероприятия.

**Задача 2.** С использованием экономико-математических методов рассчитайте основные показатели риска производства (реализации) продукции организации и определите степень риска запланированного уровня рентабельности исходя из следующих данных:

1. Среднеотраслевой уровень рентабельности аналогичной продукции за предыдущие 5 лет составлял, соответственно 8, 12, 9, 15 и 11%.

2. Уровень рентабельности производимой продукции организация запланировала в размере 10%.

**Задача 3.** Имеется 2 варианта вложения капитала в мероприятия А и Б. На основе данных, приведенных в таблице 57, определите, какое из мероприятий имеет меньший риск, используя коэффициент вариации. Сделайте вывод.

Таблица 57 – Исходные данные для сравнительной оценки риска

Номер события	Полученная прибыль, млн р.	Число случаев наблюдения
<i>Мероприятие А</i>		
1	125	15
2	230	20
3	220	17
<i>Мероприятие Б</i>		
1	140	30
2	130	11
3	115	11

**Задача 4.** Сравните по степени риска 2 варианта вложения инвестиций, основываясь на данных таблицы 58.

Таблица 58 – Исходные данные для оценки риска инвестиционного проекта

Показатели	Проект А	Проект Б
Вероятность получения максимальной прибыли	0,2	0,3
Вероятность получения минимальной прибыли	0,3	0,4
Максимальная величина прибыли, млн р.	140	130
Минимальная величина прибыли, млн р.	125	115
Средняя ожидаемая величина прибыли, млн р.	135	130

**Задача 5.** Рассчитайте валютный риск снижения стоимости активов и потери прибыли организации на планируемый год. В отчетном году стоимость чистых активов организации составляла 205 млн долл. США. Курс евро по отношению к доллару США в отчетном году равнялся 1,29. В планируемом году курс евро по отношению к доллару США вырастет и составит 1,32.

**Задача 6.** Определите требуемую норму доходности по акции на основе следующих данных: процентная ставка по государственным ценным бумагам – 19%, бета акции – 1,3%; средний уровень доходности по рыночным ценным бумагам – 24%.

**Задача 7.** Рассчитайте будущую стоимость денежных средств с учетом фактора риска. Первоначальная сумма вклада составляет 15 млн р., уровень премии за риск определен в размере 18%, безрисковая норма доходности составляет 15%. Общий период размещения вклада составляет 5 лет, интервал начисления процентов – 1 год.

**Задача 8.** На основании результатов работы организации, представленных в таблице 59, определите операционный рычаг организации, точку безубыточности и запас финансовой прочности, насколько изменится прибыль при росте объема продаж на 25%, насколько изменится прибыль при снижении объема продаж на 25%.

Таблица 59 – Показатели деятельности организации за отчетный год

Показатели	Отчетный год
Объем продаж, шт.	1 350
Отпускная цена, тыс. р.	172
Переменные затраты на единицу, тыс. р.	54
Постоянные затраты на весь объем продаж, тыс. р.	138 129



**Задача 9.** Операционный рычаг организации равен 4,5. Определите, насколько изменится прибыль организации при увеличении объема продаж на 15% и при снижении объема продаж на 15%.

**Задача 10.** Определите, какой процент снижения объема продаж не приведет организацию к убыткам, если точка безубыточности составляет 140 млн р., планируемая выручка от реализации – 180 млн р. Определите, в чем экономическая суть запаса финансовой прочности.

**Задача 11.** Объем продаж промышленной организации в год составляет 1 800 ед. Выручка от продаж в год – 16 755 млн р. При этом переменные расходы составляют 8 890 млн р., 7 150 млн р. – постоянные затраты. Необходимо оценить:

- предпринимательский риск (операционный рычаг, точку безубыточности, запас финансовой прочности) при данном объеме продаж;
- предпринимательский риск при изменении объема продаж, а также, рассмотреть варианты объема продаж 2 000 ед., 3 500 ед.;
- степень предпринимательского риска при увеличении доли постоянных расходов на 5 и 20% (объем продаж – 3 500 ед.).

Сделайте выводы по результатам проведенных расчетов.

**Задача 12.** На основании результатов работы организации, представленных в таблице 60, определите структурный риск, эффект финансового рычага, совокупный риск организации и тенденции его изменения.

Таблица 60 – Исходные данные для расчета структурного риска, эффекта финансового рычага, совокупного риска

Показатели	Базисный год	Отчетный год
Объем продаж, шт.	1 000	1 100
Отпускная цена, тыс. р.	1 100	1 200
Переменные затраты на единицу, тыс. р.	600	650
Постоянные затраты на весь объем продаж, млн р.	380	500
Собственный капитал, млн р.	400	500
Заемный капитал, млн р.	400	600
Средняя процентная ставка по заемным средствам, %	13	14

**Задача 12.** Предприниматель застраховал автомобиль по системе пропорциональной ответственности на сумму 15 млн р., стоимость автомобиля – 89 млн р. Ущерб страхования в связи с аварией автомобиля составляет 20 млн р.

Рассчитайте сумму страхового возмещения по системе пропорциональной ответственности.

**Задача 13.** Сельскохозяйственная организация застраховала будущий урожай по системе предельной ответственности исходя из средней за 3 года урожайности 18 ц с 1 га. Площадь посева составляет 150 га. Фактическая урожайность культуры составила 15,5 ц с 1 га. Закупочная цена культуры – 150 тыс. р. за 1 ц. Согласно договору страхования выплата страхового возмещения составит 65% от суммы причиненного ущерба за недополучение урожая.

Определите ущерб страхования и сумму страхового возмещения по системе предельной ответственности.

**Задача 14.** Организация застраховала свое имущество сроком на год с ответственностью за кражу со взломом на сумму 105 млн р. Фактический ущерб страхователя составил 42 млн р. Страховой тариф – 0,5% страховой суммы. По договору страхования предусмотрена условная франшиза «свободна от 1%». Скидка к тарифу – 1,5%.

Рассчитайте размер страхового платежа и страхового возмещения.

### ***Тест***

Выберите один или несколько правильных ответов из предложенных вариантов.

1. Что не относится к риску по сфере деятельности?

*Варианты ответа:*

- а) производственный риск;
- б) коммерческий риск;
- в) финансовый риск;
- г) инвестиционный риск.

2. Какой из видов риска возникает и проявляется в сфере реализации товаров и услуг или в сфере материально-технического снабжения?

*Варианты ответа:*

- а) производственный риск;
- б) коммерческий риск;

- в) финансовый риск;
- г) инфляционный риск.

3. Какой из видов риска связан с производством товаров и услуг?

*Варианты ответа:*

- а) производственный риск;
- б) коммерческий риск;
- в) финансовый риск;
- г) валютный риск.

4. Какой из видов риска возникает между организациями, банковскими и другими финансовыми учреждениями в финансово-кредитной сфере деятельности?

*Варианты ответа:*

- а) производственный риск;
- б) коммерческий риск;
- в) финансовый риск;
- г) кредитный риск.

5. Какой из видов риска не зависит от деятельности организации и обусловлен непредвиденными изменениями конъюнктуры рынка?

*Варианты ответа:*

- а) непредсказуемый;
- б) предсказуемый;
- в) глобальный;
- г) локальный.

6. Какой из видов риска зависит от деятельности конкретной организации и определяется внутренними факторами ее деятельности?

*Варианты ответа:*

- а) непредсказуемый;
- б) предсказуемый;
- в) глобальный;
- г) локальный.

7. Как рассчитывается уровень риска?

*Варианты ответа:*

- а) как отношение возможных убытков к прибыли;
- б) как отношение возможной прибыли к убыткам;
- в) как размер возможных убытков;
- г) как размер возможной прибыли.

8. Что обозначает цена риска?

*Варианты ответа:*

- а) размер возможных потерь с учетом вероятности наступления неблагоприятного события;
- б) выявление всего перечня рисков и определение удельного веса и цены каждого простого риска в их общей совокупности;
- в) размер возможной прибыли;
- г) размер возможных убытков.

9. Что такое премия за риск?

*Варианты ответа:*

- а) дополнительная прибыль, которую требует инвестор при покупке акций вместо застрахованных от риска государственных бумаг;
- б) размер возможной прибыли;
- в) размер возможных убытков;
- г) гарантированный размер прибыли.

10. С каким механизмом профилактики рисков связаны фьючерс и опцион?

*Варианты ответа:*

- а) хеджированием;
- б) диверсификацией;
- в) франшизой;
- г) распределением рисков.

11. Что позволяет сделать страхование по всем рискованным мероприятиям?

*Варианты ответа:*

- а) увеличение размера ожидаемой прибыли;
- б) избежание убытков;
- в) получение гарантированного размера прибыли;
- г) потеря прибыли.

12. Что означает внутреннее страхование?

*Варианты ответа:*

- а) метод профилактики рисков, направленный на их снижение путем передачи этих рисков страховой компании, которая привлекает средства страхователей с целью возмещения убытков, обусловленных возникновением страховых событий;
- б) механизм нейтрализации рисков посредством заключения срочных контрактов и сделок с учетом вероятных в будущем изменений обменных валютных курсов;
- в) механизм распределения капитала между различными объектами вложения с целью снижения вероятности получения убытков от возникновения рисков событий;
- г) систему экономических отношений в организации, включающую формирование специальных фондов и их использование для преодоления и возмещения разного рода потерь, ущерба, вызванных неблагоприятными событиями.

13. Что означает внешнее страхование?

*Варианты ответа:*

- а) метод профилактики рисков, направленный на их снижение путем передачи этих рисков страховой компании, которая привлекает средства страхователей с целью возмещения убытков, обусловленных возникновением страховых событий;
- б) систему экономических отношений в организации, включающую формирование специальных фондов и их использование для преодоления и возмещения разного рода потерь, ущерба, вызванных неблагоприятными событиями;
- в) механизм распределения капитала между различными объектами вложения с целью снижения вероятности получения убытков от возникновения рисков событий;
- г) механизм нейтрализации рисков посредством заключения срочных контрактов и сделок с учетом вероятных в будущем изменений обменных валютных курсов.

#### 14. Что означает диверсификация?

*Варианты ответа:*

а) механизм нейтрализации рисков посредством заключения срочных контрактов и сделок с учетом в будущем изменений обменных валютных курсов;

б) метод профилактики рисков, направленный на их снижение путем передачи этих рисков страховой компании, которая привлекает средства страхователей с целью возмещения убытков, обусловленных возникновением страховых событий;

в) распределение риска путем частичной передачи имущества партнерам по отдельным хозяйственным операциям;

г) метод снижения рисков путем распределения средств в разных сферах деятельности таким образом, чтобы повышение риска от вложений средств в одной сфере компенсировать его снижением в другой.

#### 15. Что означает хеджирование?

*Варианты ответа:*

а) метод профилактики рисков, направленный на их снижение путем передачи этих рисков страховой компании, которая привлекает средства страхователей с целью возмещения убытков, обусловленных возникновением страховых событий;

б) механизм нейтрализации рисков посредством заключения срочных контрактов и сделок с учетом в будущем изменений обменных валютных курсов;

в) метод снижения рисков путем распределения средств в разных сферах деятельности таким образом, чтобы повышение риска от вложений средств в одной сфере компенсировать его снижением в другой;

г) распределение риска путем частичной передачи имущества партнерам по отдельным хозяйственным операциям.

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

**Алексееenko, Н. А.** Экономика промышленного предприятия : учеб. пособие / Н. А. Алексееenko, И. Н. Гурова. – Минск : Изд-во Гревцова, 2009. – 264 с.

**Анализ хозяйственной деятельности в промышленности** : учеб. / В. И. Стражев [и др.] ; под ред. В. И. Стражева, Л. А. Богдановской. – Минск : Выш. шк., 2008. — 527 с.

**Арямов, А. А.** Общая теория риска: юридический, экономический и психологический анализ : монография / А. А. Арямов. – М. : РАП, 2010. – 208 с.

**Баканов, М. И.** Анализ хозяйственной деятельности в торговле : учеб. / М. И. Баканов. – М. : Экономика, 2007. – 350 с.

**Бизнес-планирование** : учеб. пособие / под ред. В. З. Черняка. – М. : ЮНИТИ-Дана, 2007. – 519 с.

**Буров, В. П.** Бизнес-план фирмы. Теория и практика : учеб. пособие для вузов / В. П. Буров, А. Л. Ломакин, В. А. Морошкин. – М. : Инфра-М, 2011. – 192 с.

**Бухалков, М. И.** Планирование на предприятии : учеб. / М. И. Бухалков. – М. : Инфра-М, 2011. – 411 с.

**Валевич, Р. П.** Экономика организаций торговли : учеб. пособие / Р. П. Валевич. – Минск : БГЭУ, 2010. – 671 с.

**Васин, С. М.** Управление рисками на предприятии : учеб. пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. – М. : КноРус, 2010. – 304 с.

**Вишняков, Я. Д.** Общая теория рисков : учеб. пособие / Я. Д. Вишняков, Н. Н. Радаев. – М. : Академия, 2008. – 368 с.

**Гайнутдинов, Э. М.** Бизнес-планирование : учеб. пособие / Э. М. Гайнутдинов, Л. И. Поддеригина. – Минск : Выш. шк., 2011. – 207 с.

**Головачев, А. С.** Экономика предприятия : учеб. пособие. В 2 ч. Ч. 2 / А. Г. Головачев. – Минск : Выш. шк., 2008. – 464 с.

**Гражданский кодекс Республики Беларусь** (с изм. и доп. по сост. на 1 июля 2001 г.) : принят Палатой представителей Нац. собр. Респ. Беларусь 28 окт. 1998 г. : одобр. Советом Респ. Нац. собр. Респ. Беларусь 19 ноябр. 1998 г. – Минск : Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь, 2001. – 608 с.

**Гранатуров, В. М.** Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения : учеб. пособие / В. М. Гранатуров. – М. : Дело и Сервис, 2010. – 208 с.

**Дегтярева, О. И.** Управление рисками в международном бизнесе : учеб. / О. И. Дегтярева. – М. : Флинта, 2010. – 344 с.

**Егоров, С. А.** Управление хозяйственными рисками : конспект лекций / С. А. Егоров. – Минск : ТетраСистемс, 2009. – 128 с.

**Емельянова, Т. В.** Экономика общественного питания : учеб. / Т. В. Емельянова, В. П. Кравченко. – Минск : Выш. шк., 2008. – 383 с.

**Ерохина, Л. И.** Экономика предприятия (в сфере товарного обращения) : учеб. / Л. И. Ерохина, Е. В. Башмачникова, Г. И. Марченко. – М. : КноРус, 2009. – 412 с.

**Ильин, А. И.** Экономика предприятия. Краткий курс / А. И. Ильин. – Минск : Новое знание, 2007. – 236 с.

**Калинка, А. А.** Экономика предприятия : учеб. пособие / А. А. Калинка. – Минск : Ураджай, 2001. – 250 с.

**Карпенко, Е. М.** Планирование на предприятии: бизнес-планирование : учеб. пособие / Е. М. Карпенко, Н. П. Драгун. – Минск : ИВЦ Минфина, 2007. – 224 с.

**Кравченко, Л. И.** Анализ хозяйственной деятельности в торговле : учеб. / Л. И. Кравченко. – 7-е изд., перераб. – М. : Новое знание, 2004. – 544 с.

**Лапченко, Д. А.** Оценка и управление экономическим риском: теория и практика / Д. А. Лапченко. – Минск : Амаффея, 2007. – 148 с.

**Лобан, Л. А.** Экономика предприятия : учеб. комплекс / Л. А. Лобан, В. Т. Пыко. – Минск : Современ. шк., 2011. – 432 с.

**Максименко, Н. В.** Внутрифирменное планирование : учеб. пособие / Н. В. Максименко. – Минск : Выш. шк., 2008. – 398 с.

**Одинцова, Л. А.** Планирование на предприятии : учеб. / Л. А. Одинцова. – М. : Академия, 2007. – 272 с.

**О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Республике Беларусь** : Закон Респ. Беларусь от 25 февр. 2002 г. № 93-З (в ред. законов от 11 нояб. 2002 г., 10 мая 2007 г., 24 дек. 2007 г., 9 нояб. 2009 г.) // КонсультантПлюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2011.

**О торговле** : Закон Респ. Беларусь от 28 июля 2003 г. № 231-З (в ред. законов от 26 нояб. 2003 г., 20 июля 2006 г., 7 дек. 2009 г.) // КонсультантПлюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2014.

**Отраслевая программа развития потребительской кооперации на 2011–2015 годы** : приложение 3 к постановлению Правления Белкоопсоюза от 20 окт. 2010 г. № 2. – Минск : Белкоопсоюз, 2010. – 50 с.



**Практикум** по анализу хозяйственной деятельности в промышленности : учеб. пособие / Л. Л. Ермолович [и др.] ; под общ. ред. Л. Л. Ермолович. – Минск : Соврем. шк., 2010. – 416 с.

**Программа** социально-экономического развития Республики Беларусь на 2011–2015 гг. : утв. Указом Президента Респ. Беларусь от 11 апр. 2011 г. № 136 // КонсультантПлюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2014.

**Риски** в планировании : пособие / авт.-сост. Н. В. Максименко. – Гомель : Бел. торгово-экон. ун-т потребит. кооп., 2007. – 44 с.

**Рыхтикова, Н. А.** Анализ и управление рисками организации : учеб. пособие / Н. А. Рыхтикова. – М. : Инфра-М, 2008. – 240 с.

**Савицкая, Г. В.** Теория анализа хозяйственной деятельности : учеб. пособие / Г. В. Савицкая. – М. : Инфра-М, 2008. – 288 с.

**Саркисова, Е. А.** Риски в торговле. Управление рисками : практ. пособие / Е. А. Саркисова. – М. : Дашков и К°, 2010. – 244 с.

**Сенько, А. Н.** Экономика предприятия : практикум / А. Н. Сенько, Э. В. Крум. – Минск : Выш. шк., 2002. – 224 с.

**Суша, Г. З.** Экономика предприятия : учеб. пособие / Г. З. Суша. – М. : Новое знание, 2007. – 512 с.

**Торговля.** Термины и определения : СТБ 1393-2003 // КонсультантПлюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». – Минск, 2011.

**Фридман, А. М.** Экономика предприятий торговли и питания потребительского общества : учеб. / А. М. Фридман. – М. : Дашков и К°, 2008. – 624 с.

**Чкалова, О. В.** Торговое дело : учеб. пособие / О. В. Чкалова. – М. : ЭКСМО, 2008. – 320 с.

**Шапкин, А. С.** Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций / А. С. Шапкин. – М. : Дашков и К°, 2006. – 544 с.

**Экономика** и управление хозяйственными рисками : пособие / авт.-сост. : Д. А. Лапченко. – Минск : БГЭУ, 2009. – 76 с.

**Экономические** и финансовые риски: оценка, управление, портфель инвестиций / авт.-сост. : А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. – М. : Дашков и К°, 2009. – 543 с.

**Экономика** отрасли: торговля и общественное питание : учеб. пособие / Е. А. Карпенко [и др.]. – М. : Альфа-М, 2008. – 224 с.

**Экономика** предприятий торговли : учеб. пособие / Н. В. Максименко [и др.] ; под общ. ред. Н. В. Максименко, Е. Е. Шишковой. – Минск : Выш. шк., 2008. – 542 с.

**Экономика** предприятий торговли и общественного питания [Электронный ресурс] : электрон. учеб. курс / под ред. Т. И. Николаевой, Н. Е. Егоровой. – Электрон. дан. – Минск : КноРус, 2010. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

**Экономика предприятия** : учеб. пособие / А. И. Ильин [и др.] ; под общ. ред. А. И. Ильина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Новое знание, 2005. – 698 с.

**Экономика предприятия** : учеб. пособие / Л. Н. Нехорошева [и др.] ; под общ. ред. Л. Н. Нехорошевой. – 3-е изд. – Минск : Выш. шк., 2005. – 383 с.

**Экономика предприятия** : практикум / Э. В. Крум [и др.] ; под ред. Э. В. Крум. – Минск : Изд-во Гревцова, 2009. – 360 с.

**Экономика торгового предприятия. Торговое дело** : учеб. / под ред. Л. А. Брагина. – М. : Инфра-М, 2008. – 314 с.

**Экономика фирмы** : учеб. для вузов / под ред. Н. П. Иващенко. – М. : Инфра-М, 2007. – 528 с.

**Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения** : учеб. пособие / под ред. В. М. Гранатунова. – М. : Дело и Сервис, 2010. – 207 с.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

Пояснительная записка.....	3
Планы семинарских занятий, темы рефератов и докладов, тесты, задачи для аудиторных занятий и самостоятельной работы .....	4
<b>Раздел 8. Ресурсы организации .....</b>	<b>4</b>
Тема 18. Материально-техническая база организации.....	4
Тема 19. Основные средства организации.....	10
Тема 20.оборотные средства организации.....	25
Тема 21. Материальные ресурсы организации .....	35
Тема 22. Трудовые ресурсы и оплата труда в организации .....	39
<b>Раздел 9. Развитие организации .....</b>	<b>60</b>
Тема 23. Инвестиции и инвестиционная деятельность организации .....	60
Тема 24. Инновации и инновационная деятельность организации.....	65
Тема 25. Риски в деятельности организации.....	71
Список рекомендуемой литературы .....	80

Учебное издание

**ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ  
(ПРЕДПРИЯТИЯ)**

**Практикум  
для реализации содержания образовательных  
программ высшего образования I ступени  
и переподготовки руководящих  
работников и специалистов**

**В четырех частях**

**Часть 3**

Авторы-составители:

**Кугаева** Валентина Васильевна

**Бабушкина** Елена Павловна

**Скорик** Надежда Яковлевна и др.

Редактор Ю. Г. Старовойтова

Компьютерная верстка Е. А. Шведова

Подписано в печать 03.03.15. Бумага типографская № 1

Формат  $60 \times 84 \frac{1}{16}$ . Гарнитура Таймс. Ризография.  
Усл. печ. л. 4,88. Уч.-изд. л. 4,90. Тираж 210 экз.  
Заказ №

Издатель и полиграфическое исполнение:  
учреждение образования «Белорусский торгово-экономический  
университет потребительской кооперации».

Свидетельство о государственной регистрации издателя,  
изготовителя, распространителя печатных изданий  
№ 1/138 от 08.01.2014.

Просп. Октября, 50, 246029, Гомель.  
<http://www.i-bteu.by>

**БЕЛОРУССКИЙ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛОРУССКИЙ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ»**

---

Кафедра экономики торговли

## **ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ (ПРЕДПРИЯТИЯ)**

**Практикум  
для реализации содержания образовательных  
программ высшего образования I ступени  
и переподготовки руководящих  
работников и специалистов**

**В четырех частях**

**Часть 3**

Гомель 2015